

# DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM FÜR UNTERNEHMERTUM UND MITTELSTAND FLENSBURG



Tätigkeitsbericht 2011 | 2012

**Dr. Werner Jackstädt-Zentrum**

für Unternehmertum  
und Mittelstand  
Flensburg



*„Partner für Unternehmen, Studierende und Wissenschaft  
in Lehre, Forschung und Wissenstransfer“*



IHK-PRÄSIDENT HERR MÖSER, STAATSEKRETÄRIN FRAU DR. ANDREBEN, UNI-PRÄSIDENTIN FRAU PROF. WENDE UND FH-PRÄSIDENT HERR PROF. ZICKFELD (V. L. N. R.) BEI DER ERÖFFNUNGSFEIER DES DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS IN DER IHK FLENSBURG (FOTO: MICHAEL STAUDT)



MINISTERPRÄSIDENT PETER HARRY CARSTENSEN ZUSAMMEN MIT HERRN PROF. HEYBROCK (LINKS) UND HERRN PROF. KREUZHOF (MITTE) AUF DER INNOVATIONSMESSE HUSUM IM JANUAR 2012

# TÄTIGKEITSBERICHT 2011 | 2012

DAS „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM“   <b>EINS</b> .....	5
ARBEITSBEREICHE UND ORGANISATIONSSTRUKTUR   <b>ZWEI</b> .....	7
BETEILIGTE PERSONEN   <b>DREI</b> .....	9
AKTIVITÄTEN IM JAHR 2011   2012   <b>VIER</b> .....	11
DAS ZENTRUM IN DEN MEDIEN   <b>FÜNF</b> .....	21
DANKSAGUNG   <b>SECHS</b> .....	23
KONTAKT   <b>SIEBEN</b> .....	24





WEG ZUM AUDIMAX AUF DEM FLENSBURGER HOCHSCHULCAMPUS  
(FOTO: JAN OVE STEPPAT)



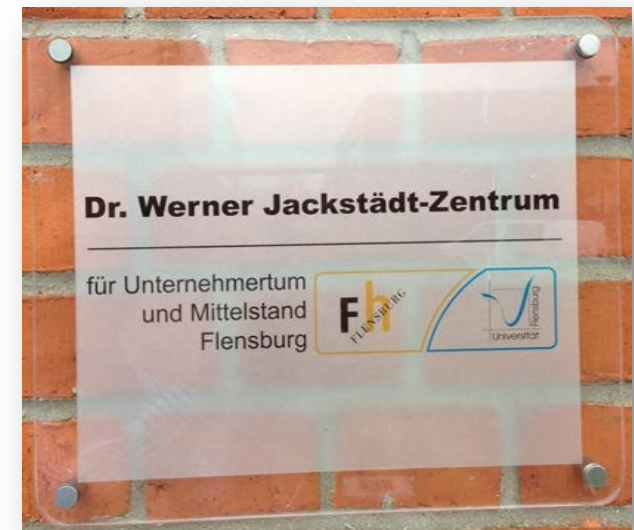
VERLEIHUNG DES DR. WERNER JACKSTÄDT-PREISES AN HERRN PROF. OELKER (RECHTS)  
DURCH HERRN PROF. KREUZHOF (LINKS) UND HERRN PROF. BEHREND (MITTE)  
(FOTO: IHK FLENSBURG)

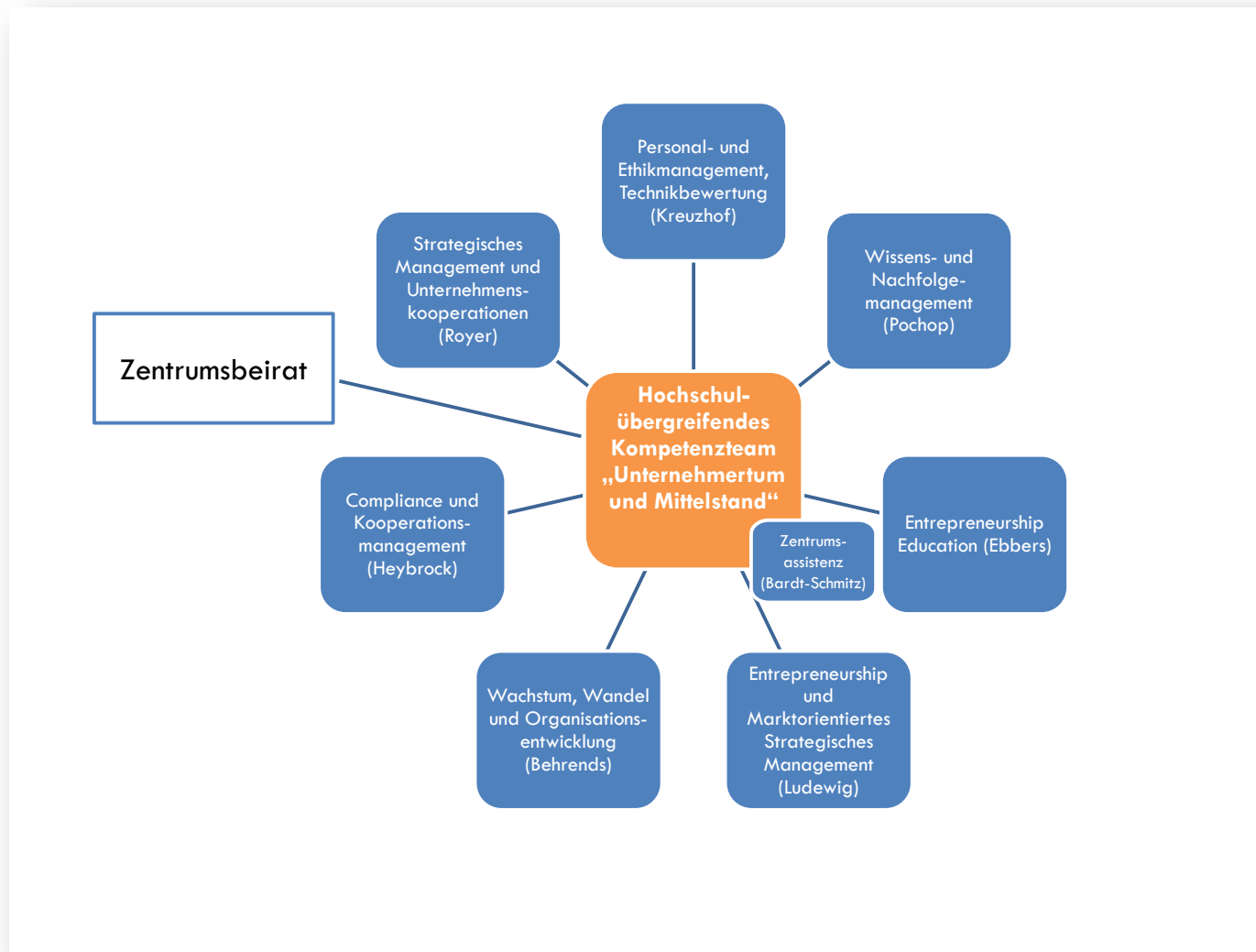
## DAS „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM“ | EINS

Das im April 2011 gegründete „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ ist eine gemeinsame Einrichtung der wirtschaftswissenschaftlichen Bereiche der Universität Flensburg und der Fachhochschule Flensburg. Die hochschulübergreifende Kooperation des Internationalen Instituts für Management der Universität Flensburg und des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaft der Fachhochschule Flensburg stärkt den Hochschulstandort Flensburg und bietet hervorragende Möglichkeiten einer engen Verzahnung von Forschung, Lehre und Wissenstransfer.

Im Vordergrund der Aktivitäten des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum“ steht die Zielsetzung, das Fachgebiet der Gründungs- und Mittelstandsforschung als einen profilbildenden Schwerpunkt innerhalb der Flensburger Wirtschaftswissenschaften fest zu verankern und weiter auszubauen. Die beteiligten Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler decken dabei ein breites Spektrum an wirtschafts- und sozialwissenschaftlichen Forschungs- und Arbeitsfeldern ab.

Die enge inhaltliche Verzahnung der vorhandenen Expertise aus den unterschiedlichen Forschungs- und Arbeitsfeldern ermöglicht es, eine wissenschaftlich fundierte und facettenreiche wie zugleich praxisorientierte Ausbildung der Studierenden zu gewährleisten. Über die akademische Forschung und Lehre hinaus arbeiten wir im Bereich des Wissens- und Technologietransfers aktiv mit der regionalen Wirtschaft zusammen und bieten eine Vielzahl an anwendungsorientierten Unterstützungs- und Kooperationsleistungen an. Entsprechend fungiert das „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ als zentraler Ansprechpartner für die regionale Wirtschaft rund um das Themengebiet „Gründung und Mittelstand“.





ORGANISATIONSSTRUKTUR UND ARBEITSBEREICHE DES DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS

## ARBEITSBEREICHE UND ORGANISATIONSSTRUKTUR | ZWEI

Das „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ koordiniert als hochschulübergreifende Einrichtung die unterschiedlichen Aktivitäten der beteiligten Mitglieder in Bezug auf die Bereiche „Forschung“, „Lehre“ und „Wissenstransfer“.

Die Durchführung der verschiedenen Forschungs- und Praxisaktivitäten erfolgt in Abhängigkeit der spezifischen Anforderungen entweder eigenständig durch die einzelnen wissenschaftlichen Partner oder in enger Kooperation in Form gemeinsamer Projekte und Aktivitäten. Auf diese Weise werden von der Forschung über die Lehre bis hin zum Wissens- und Technologietransfer in die betriebliche Praxis alle Bereiche einer anwendungsorientierten Gründungs- und Mittelstandsforschung kompetent abgedeckt.

Die flexible Organisationsstruktur ermöglicht es uns, die sich ergänzenden Kompetenzen der beteiligten Forschungspartner bestmöglich zu einem breiten Leistungsangebot des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum“ zu bündeln und flexibel auf unterschiedliche Anforderungen und Fragestellungen aus Forschung, Lehre und Praxis einzugehen. Die Abstimmung und der direkte Austausch der jeweiligen Partner untereinander erfolgt in dem hochschulübergreifenden Kompetenzteam „Unternehmertum und Mittelstand“. Der Beirat wiederum erörtert begleitend die Aktivitäten des Kompetenzzentrums und stellt Kontakte und Verbindungen zu Institutionen und Unternehmen der regionalen Wirtschaft her.



VORTRAG VON FRAU PROF. EBBERS UND HERRN PROF. LUDEWIG AUF DER ERÖFFNUNGSFEIER DES DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZ-ZENTRUMS IM SEPTEMBER 2011 (FOTO: IHK FLENSBURG)



BLICK AUF AUDIMAX UND CAMPUSMENZA (FOTO: JAN OVE STEPPAT)

## BETEILIGTE PERSONEN | DREI

### Professorinnen und Professoren

#### Prof. Dr. Thomas Behrends

Universität Flensburg, Internationales Institut für Management, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation (Arbeitsbereiche: Wachstum, Wandel und Organisationsentwicklung im Mittelstand)

#### Prof. Dr. Ilona Ebbers

Universität Flensburg, Internationales Institut für Management, Professur für Wirtschaftswissenschaften und ihre Didaktik (Arbeitsbereiche: Entrepreneurship Education an allgemeinbildenden Schulen)

#### Prof. Dr. Hasso Heybrock

Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für bürgerliches Recht, Handels-, Gesellschafts- und Arbeitsrecht (Arbeitsbereiche: Compliance und Kooperationsmanagement)

#### Prof. Dr. Dr. Rainer Kreuzhof

Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Human Resource Management und Wirtschaftsethik (Arbeitsbereiche: Personalmanagement, Ethikmanagement und Technikbewertung)

#### Prof. Dr. Dirk Ludewig

Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Entrepreneurship und Marketing (Arbeitsbereiche: Academic Entrepreneurship und marktorientiertes strategisches Management)

#### Prof. Dr. Susann Pochop

Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Betriebswirtschaftslehre, Rechnungswesen, kleine und mittelständische Unternehmen und Familienunternehmen (Arbeitsbereiche: Wissensmanagement und Nachfolgemangement)

#### Prof. Dr. Susanne Royer

Universität Flensburg, Internationales Institut für Management, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Strategisches und Internationales Management (Arbeitsbereiche: Strategisches Management und Unternehmenskooperationen)

## Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

**Sabrina Berg**

*Universität Flensburg*

**Susanne Besecke**

*Dipl.-Jur. und B.A., Fachhochschule Flensburg*

**Teita Bijedic**

*Dipl.-Psych., Universität Flensburg*

**Björn Carstensen**

*B.A., Fachhochschule Flensburg*

**Matthias Ciesler**

*M.Sc., Universität Flensburg*

**Wiebke Jäger**

*Dipl.-Kauffr. (FH), Fachhochschule Flensburg*

**Alexander Langanka**

*M.Ed., Universität Flensburg*

**Alexander Martin**

*Dipl.-Wirt.-Ing. (FH), Universität Flensburg*

**Maren Milkau**

*B.Sc., Universität Flensburg*

**Kirsten Mikkelsen**

*M.Sc., Universität Flensburg*

## Zentrumsassistentenz

**Angela Bardt-Schmitz**

*Universität Flensburg*



PROFESSORINNEN UND PROFESSOREN MIT WISSENSCHAFTLICHEN  
MITARBEITERINNEN UND MITARBEITERN DES DR. WERNER JACKSTÄDT-  
KOMPETENZENTRUMS (AUSWAHL) (FOTO: JAN OVE STEPPAT)

## AKTIVITÄTEN IM JAHR 2011 | 2012 | VIER

Im Jahr 2011 standen zunächst alle Zeichen auf Gründung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ und es galt, entsprechende Arbeitsstrukturen zu schaffen, die eine effiziente Zusammenarbeit der verschiedenen Kooperationspartner gewährleisten. Dies konnte durch das engagierte Wirken aller Beteiligten in kurzer Zeit erfolgreich umgesetzt werden und das „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum“ hat bereits wenige Monate nach der Projektbewilligung im April 2011 seine Arbeitstätigkeit aufgenommen.



HERR DR. KANZLER VON DER DR. WERNER JACKSTÄDT-STIFTUNG AUF DER ERÖFFNUNGSVERANSTALTUNG DES DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS IM SEPTEMBER 2011 (FOTO: IHK FLENSBURG)

Wenngleich die Gründung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ zunächst den Schwerpunkt der Aktivitäten im Jahre 2011 bildete, wurde parallel hierzu eine Reihe an wegweisenden Forschungs- und Transferaktivitäten in Angriff genommen. Neben der feierlichen Eröffnung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ im September 2011 in den Räumlichkeiten der IHK Flensburg ist in diesem Zusammenhang etwa die Gründung des „Jackstädt Entrepreneurship Centers“ (JEC) zu nennen. Unter der Federführung von Frau Prof. Ebberts und Herrn Prof. Ludewig bündelt das JEC alle „Entrepreneurship“-Aktivitäten innerhalb des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“. Das Angebot des JEC fokussiert Studierende, Schüler und Schülerinnen, Gründungsunterstützer und die „Entrepreneurship“-Forschung. Für Studierende beider Hochschulen bietet das JEC neben unterschiedlichen Motivierungs- und Qualifizierungsangeboten auch die praktische Unterstützung von Interessierten bei der Durchführung ihrer Gründungen. Hierzu stehen ein neu eingerichteter „Gründerraum“ und ein „Didaktisches Labor“ zur Verfügung, in denen den Gründungsinteressierten ein professionelles Umfeld zur Entwicklung und Umsetzung eigener Ideen angeboten wird.

Des Weiteren haben Frau Prof. Ebberts und Herr Prof. Ludewig ein von der Europäischen Union finanziertes INTERREG 4 A-Projekt erfolgreich beantragt. In Kooperation mit dem IDEA Entrepreneurship Center an der Süddänischen Universität, der Campus Business Box Kiel und dem Wissenschaftszentrum Kiel führen die Fachhochschule und die Universität Flensburg das INTERREG 4 A-Projekt „SPICE - Student Program for Innovation Culture and Entrepreneurship“ durch. Seit dem 01. April 2012 arbeiten die verschiedenen Projektpartner an dem Ziel, für die Region Süddänemark/K.E.R.N. das „Akademisches Unternehmer/Innen-Potenzial“ in den Bereichen „Entrepreneurship“ und „Intrapreneurship“ zu stimulieren und zu heben. Neue Unternehmen sollen gegründet werden, in bestehenden Unternehmen soll die Abwanderung von Talenten verhindert und neue Arbeitsplätze geschaffen werden. Langfristig ist das Ziel, ein Netzwerk der Hochschulen mit ihren Studierenden und der Unternehmen aufzubauen, das die Bereiche „Entrepreneurship“ und „Intrapreneurship“ nachhaltig in der Region verankert.



BLICK IN DEN GRÜNDERRAUM DES „JACKSTÄDT ENTREPRENEURSHIP CENTERS“ IM AUDIMAX DES HOCHSCHULCAMPUS FLENSBURG  
(FOTO: CAMPGROUP FLENSBURG)

## Wissenschaftliche Publikationen

Behrends, T. (2012, im Druck): Die Unternehmensgröße als Determinante des Person-Organization-Fit: Eine empirische Analyse, erscheint in: Meyer, J.-A. (Hrsg.): Jahrbuch der KMU-Forschung und -Praxis 2012: Personalmanagement in kleinen und mittleren Unternehmen, Lohmar: Josef Eul Verlag

Bijedic, T. (2012, im Druck): Entwicklung unternehmerischer Persönlichkeitspotenziale: Eine empirische Analyse in der Sekundarstufe II, erscheint in: Retzmann, T. (Hrsg.): Ökonomische Bildung zwischen Entrepreneurship-Education und Arbeitnehmerorientierung, Schwalbach/Ts.: Wochenschau Verlag

Bijedic, T. (2012, im Druck): Zur Förderung unternehmerischer Persönlichkeitspotenziale, erscheint in: Fröhlich, W. (Hrsg.): Existenzgründung und Persönlichkeit, München und Mering: Rainer Hampp Verlag

Ebbers, I. / Klein, R. (2012): Ich werde selbstständig: Berufsrelevante Schlüsselkompetenzen für Schülerinnen und Schüler: Anleitungen und Arbeitsblätter für die Sek. I., Schwalbach/Ts.: Wochenschau Verlag

Ebbers, I. / von Luckwald, J. (2012): Entrepreneurship Education unter Gender Aspekten anhand eines Qualifizierungsmodells für Akademikerinnen, erschienen in: Retzmann, T. (Hrsg.): Entrepreneurship und Arbeitnehmerorientierung: Leitbilder und Konzepte für die ökonomische Bildung in der Schule, Schwalbach/Ts.: Wochenschau Verlag, S. 210-219

Festing, M. / Royer, S. / Steffen, C. (2012, im Druck): Zeit ist Geld...in Glashütte lebt die Zeit! Wettbewerbsvorteile durch Unternehmenscluster am Beispiel des mechanischen Uhrenclusters in Glashütte/Sachsen, erscheint in Zeitschrift Führung + Organisation (ZfO), Heft 4

Heybrock, H. / Kreuzhof, R. (2012, im Druck): Die Politik kann keine Arbeitsplätze schaffen. Das muss die Wirtschaft tun. Zur Wirkung beschäftigungsfördernder Gesetze im Handwerk, erscheint in: Die Neue Ordnung, Heft 3

Heybrock, H. / Kreuzhof, R. / Rohrlack, K. (2011): Personalmanagement in kleinen und mittleren Unternehmen: Praxisratgeber und Beraterhandbuch, erschienen in: Flensburger Schriften zu Unternehmertum und Mittelstand, Band 1, Herausgeber: Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum, München und Mering: Rainer Hampp Verlag

Kreuzhof, R. / Stabenow, O. (2012, im Druck): Glaube und Geschäfte: Was haben Religion und Wirtschaft miteinander zu tun? Juden, Christen und Muslime im Gespräch, erscheint in: Schriftenreihe Jerusalemer Impulse, Band 5, Herausgeber: Rainer Kreuzhof und Oliver Stabenow, Hamburg: RVB

Ludewig, D. / Ebbers, I. (2012, im Druck): Von den Anfängen bis zum Jackstädt-Entrepreneurship-Center: Phasen des Entrepreneurship-Konzepts an den Flensburger Hochschulen, erscheint in: Fröhlich, W. (Hrsg.): Existenzgründung und Persönlichkeit, München und Mering: Rainer Hampp Verlag

Martin, A. (2012, im Druck): Entwicklung organisationaler Routinen und Kompetenzen: Praxistheoretische Annäherung und empirische Fundierung am Beispiel eines jungen Technologieunternehmens, erscheint in: Flensburger Schriften zu Unternehmertum und Mittelstand, Band 3, Herausgeber: Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum, München und Mering: Rainer Hampp Verlag

Martin, A. / Dreher, C. (2012): Reflexive Monitoring of Innovation Activities: Process Audits as a Powerful Method for Improving the Overall Innovation Capability of Small and Medium Sized Enterprises, erschienen in: Lang, R. / Müller, E. (Hrsg.): Proceedings: International Symposium on Innovation Methods and Innovation Management: Methods, Strategy, Cooperation, Technische Universität Chemnitz: Chemnitz, S. 35-44

Mikkelsen, K. (2012, im Druck): Entwicklung zur Gründerpersönlichkeit, erscheint in: Fröhlich, W. (Hrsg.): Existenzgründung und Persönlichkeit, München und Mering: Rainer Hampp Verlag

Peters, T. W. (2012): Alliance Formation in Emerging Economies: A Resource-based and Agency-Theoretic Analysis, erschienen in: Internationale Personal- und Strategieforschung, Band 10, Herausgeber: Marion Festing und Susanne Royer, München und Mering: Rainer Hampp Verlag

Steffen, C. (2012): How Firms Profit from Acting in Networked Environments: Realising Competitive Advantages in Business Clusters, erschienen in: Internationale Personal- und Strategieforschung, Band 11, Herausgeber: Marion Festing und Susanne Royer, München und Mering: Rainer Hampp Verlag

## Konferenzen und Tagungen

Vortrag zum Thema „Reflexive Monitoring of Innovation Activities“ auf dem „International Symposium on Innovation Methods and Innovation Management: Methods, Strategy, Cooperation“ an der Universität Chemnitz, März 2012 (Martin)

Vortrag und Vorstellung des „Jackstädt-Entrepreneurship-Centers“ (JEC) auf dem 24. EXIST-Workshop, Wuppertal, März 2012 (Ebbers, Ludewig, Carstensen)

Vortrag zum Thema „Fitting Organisational Structures to Bring e-Vehicles into the Market: Reflections from the Distribution Side“ auf der „70th Research Conference at the Moscow Automobile and Road Construction Institute“ an der State Technical University, Moskau/Russland, Februar 2012 (Royer)

Vortrag zum Thema „Zwischen System und Lebenswelt: Moralische Integration als stabilisierendes Fundament der betrieblichen Sozialordnung“ auf dem Interdisziplinären Kolloquium der Universität Flensburg, Dezember 2011 (Behrends)

Teilnahme am „G-Forum 2011/15. Interdisziplinäre Jahreskonferenz zur Gründungsforschung“, St. Gallen und Zürich, November 2011 (Ebbers, Ludewig, Bijedic, Mikkelsen, Langanka)

Teilnahme an der Podiumsdiskussion zum Thema „Glaube und Geschäfte: Was haben Religion und Wirtschaft miteinander zu tun? Juden, Christen und Muslime im Gespräch“ in der Jerusalem Akademie Hamburg, November 2011 (Kreuzhof)

Teilnahme an einer Veranstaltung zur Projektfinanzierung mit dem Schwerpunkt „Einführung der Trennungsrechnung“ an der Fachhochschule Flensburg, veranstaltet durch Singhofen & Gergen, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, November 2011 (Heybrock)

Präsentation des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ auf der Jahresveranstaltung 2011 „Land und Genuss“ des „Kompetenznetzwerkes Ernährungswirtschaft Schleswig-Holstein“, Flensburg, November 2011 (Heybrock)

Teilnahme an der Veranstaltung „Generationswechsel: Planung und Gestaltung einer erfolgreichen Unternehmensnachfolge“ der ttp AG Steuerberatungsgesellschaft, Flensburg, November 2011 (Pochop, Besecke)

Teilnahme am 23. EXIST-Workshop „EXIST-Gründungskultur/Die Gründerhochschule“, Braunschweig, Oktober 2011 (Ludewig)

Vortrag zum Thema „Wirtschaftsethik und Filmkunst“ bei der Deutschen Kulturgesellschaft Flensburg im Deutschen Haus Flensburg, Oktober 2011 (Kreuzhof)

Teilnahme an der landesweiten Veranstaltung „Unternehmensnachfolge in Schleswig-Holstein“ der Industrie- und Handelskammern und Handwerkskammern in Schleswig-Holstein, Kiel, Oktober 2011 (Besecke)

Teilnahme an der Veranstaltung „Wissen nutzen im Norden: Wissensbilanz Made in Germany, Wissen und Unternehmensfinanzierung“ im Wissenschaftszentrum Kiel, August 2011 (Pochop, Besecke)

Vortrag zum Thema „Social and Symbolic Capital in Firm Clusters: The Case of the South Danish Mechatronics Cluster“ auf der Veranstaltung „Clusters, Regional Development, Competitive Advantage“ am Internationalen Institut für Management der Universität Flensburg, Juni 2011 (Royer)

Vortrag zum Thema „Entrepreneurship-Konzept“ auf der Tagung „Existenzgründungen an Fachhochschulen“ an der Hochschule Harz, Wernigerode, Juni 2011 (Carstensen)

Teilnahme an der Podiumsdiskussion „Unterschiede in der Existenzgründungsförderung und Existenzgründungsberatung in Deutschland und Dänemark“ auf der IGBP Konferenz, Vejle/Dänemark, Mai 2011 (Ludewig)

Teilnahme am Wissens-Kongress „Standortvorteil Wissen“ im BMWi und Fraunhofer Institut, Berlin, Mai 2011 (Pochop)

Impulsreferat zum Thema „Handwerksbetriebe im Aufbruch?! Unternehmensführung 2020“ beim Zentralverband des deutschen Handwerks, Beirat Unternehmensführung, Hildesheim, Mai 2011 (Kreuzhof)

Teilnahme an der Podiumsdiskussion zum Thema „Prinzip Handwerk“ bei der Handwerkskammer Flensburg/Kirchlicher Dienst in der Arbeitswelt (KDA) der Nordelbischen EV.-Luth. Kirche Arbeitsstelle Flensburg: 33. Begegnung Handwerk und Kirche, Meldorf, Mai 2012 (Kreuzhof)

## Projekte und Studien

Aufbau des Beratungszentrums „Wirtschaft Arbeit Leben Raum Nord“ (WAL-Nord), gefördert durch das Zukunftsprogramm Schleswig-Holstein, Start: Mai 2012 (Kreuzhof)

Projekt „SPICE - Student Program for Innovation Culture and Entrepreneurship“, gefördert durch das INTERREG 4 A-Programm der Europäischen Union, Start: April 2011 (Ebbers, Ludewig)

Projekt „Wissensbilanzen klein- und mittelständischer Unternehmen in Flensburg: Sensibilisierung und Unterstützung regionaler KMU beim Management immaterieller Ressourcen“, Start: März 2012 (Pochop)

Studie zur Relevanz der Nachfolgeregelung bei der Kreditvergabe, Start: Januar 2012 (Pochop)

Studie zur Evaluierung der I-SH-Gründerstipendien, gefördert durch die Innovationsstiftung Schleswig-Holstein, Start: September 2011 (Ludewig)

Projekt „INA: Innovative Arbeitsgruppenkonzepte zur Integration von Informatik und beruflicher Selbstständigkeit von Frauen“, gefördert durch das BMBF und den Europäischen Sozialfonds für Deutschland, Start: Juni 2011 (Ebbers)

Studie zum Gründerverhalten und -umfeld in Kooperation mit der Industrie- und Handelskammer Flensburg, Start Juni 2011 (Ludewig)

## Lehre

„Ausbildung der Ausbilder“, Seminar in Kooperation mit der IHK Flensburg im Masterstudiengang „Management Studies“ (Universität Flensburg)

„Entrepreneurship“, Vorlesung und Praxisprojekt im Masterstudiengang „Management Studies“ (Universität Flensburg)

„Entwicklung zur Gründerpersönlichkeit“, Wahlmodul im Masterstudiengang „Management Studies“ (Universität Flensburg)

„Grundlagen und erste Schritte des Entrepreneurships“, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ im Masterstudiengang „Business Management“ (Fachhochschule Flensburg)

„Grundlagen des Mittelstandsmanagements“, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ im Masterstudiengang „Business Management“ (Fachhochschule Flensburg)

„Wissensmanagement“, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ im Masterstudiengang „Business Management“ (Fachhochschule Flensburg)

„Businessplan/-konzept“, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ im Masterstudiengang „Business Management“ (Fachhochschule Flensburg)

„Start-up und Wachstum junger Unternehmen“, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ im Masterstudiengang „Business Management“ (Fachhochschule Flensburg)

„Nachfolgemangement“, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ im Masterstudiengang „Business Management“ (Fachhochschule Flensburg)

„Konfliktlösung durch Privatrecht“, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ im Masterstudiengang „Business Management“ (Fachhochschule Flensburg)

„Integrationsprojekt“, Einführungskurs im Bachelorstudiengang „International Management“ (Universität Flensburg)

„Entrepreneurship Education in der Lehrerausbildung“, Teilmodul im Bachelorstudiengang „Wirtschaft und Politik“ (Universität Flensburg)

„Entrepreneurship & Kleine und Mittlere Unternehmen“, Ergänzungsmodul im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaft“ (Fachhochschule Flensburg)

„Entrepreneurship“, Ergänzungsmodul im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaft“ (Fachhochschule Flensburg)

„Kleine und Mittlere Unternehmen“, Ergänzungsmodul im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaft“ (Fachhochschule Flensburg)

„Consulting-, Personal- und Organisationsberatung“, Ergänzungsmodul mit studentischen Transferprojekten für mittelständische Unternehmen/Organisationen in der Region im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaft“ (Fachhochschule Flensburg)

„MINT-GREEN Entrepreneurship“, Wahl(plicht)modul in verschiedenen Studiengängen (Fachhochschule Flensburg)

„myplan – EntrepreneurshipSummerCamp“, Schleswig-Holstein weite Summer School (Fachhochschule Flensburg, Muthesius Kunsthochschule Kiel, Universität Flensburg)

„Female Entrepreneurship – Teilhabe von Frauen an Unternehmensgründungen“, Lehrauftrag an der Bergischen Universität Wuppertal an der Schumpeter School of Business and Economics im WS 2011/2012 (Ebbbers)

Betreuung von diversen Abschlussarbeiten (Bachelor / Master) an beiden Hochschulen in den Themenbereichen „Unternehmertum“ und „Mittelstand“

## Wissenstransfer

Teilnahme am Workshop „Increasing Effectiveness of Vocational Education in India and Germany“, Delegationsreise von Wirtschafts- und Berufspädagogen nach Delhi/Indien, Februar 2012 (Ebbbers)

Vorstellung des Projektes „Wissensbilanzen klein- und mittelständischer Unternehmen in Flensburg“ vor Vertretern des Unternehmerkreises „B2B“ in Flensburg, Februar 2012 (Pochop, Besecke)

Präsentation des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ auf der Messe „Innovationen zum Begreifen: Made in Schleswig-Holstein“ in Husum, Januar 2012 (Heybrock, Kreuzhof, Besecke, Carstensen, Jäger)

Präsentation des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ bei dem „DWJZ für interdisziplinäre Unternehmertums- und Innovationsforschung“ der Bergischen Universität Wuppertal, Dezember 2011 (Ebbbers, Ludewig)

Ergebnisvorstellung „IHK-Studie zum Gründerverhalten und -umfeld“ auf dem IxNxE-Partnertreffen in Schleswig, November 2011 (Stefanie Jordt, Studentin der Fachhochschule Flensburg)

Präsentation des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ auf dem dem IxNxE-Partnertreffen in Schleswig, November 2011 (Ebbers, Ludewig, Carstensen)

Ergebnisvorstellung „IHK-Studie zum Gründerverhalten und -umfeld“ auf dem IxNxE-Existenzgründungstag in der IHK Flensburg, November 2011 (Holger Jensen von der IHK Flensburg)

Vorstellung des „Jackstädt-Entrepreneurship-Centers“ (JEC) auf dem I-SH-Treffen in Kiel, November 2011 (Ludewig)

Studienvorstellung „Evaluierung der I-SH-Gründerstipendien“ auf dem I-SH-Treffen in Kiel, November 2011 (Ludewig)

Vorstellung des Projektes „Wissensbilanzen klein- und mittelständischer Unternehmen in Flensburg“ vor dem BVMW – Landesgeschäftsstelle Schleswig-Holstein in Flensburg, November 2011 (Pochop, Besecke)

Kooperationssondierung zum Thema „Unternehmensnachfolge“ im September 2011, IHK Flensburg (Pochop, Besecke)

Präsentation des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ bei der WTSH – Wirtschaftsförderung und Technologietransfer Schleswig-Holstein GmbH, August 2011 (Ludewig)

Kooperationssondierung zu dem Thema „Compliance- und Ethikmanagement in der Lebensmittelbranche“ im KIN Lebensmittelinstitut e.V. Neumünster, August 2011 (Heybrock, Rainer Kreuzhof, Jäger)

Vorstellungstreffen der Betriebsberater der Handwerkskammern Flensburg und Lübeck in der Fachhochschule Flensburg, August 2011 (Ebbers, Kreuzhof, Jäger)

Kooperationssondierung zum Projekt „Wirtschaft, Arbeit, Leben – Raum Nord“, Handwerkskammer Flensburg, Juli 2011 (Ebbers, Heybrock, Kreuzhof)

Präsentation des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ bei Industrie- und Handelskammer und der WiREG, Flensburg, Juni 2011 (Ebbers, Ludewig, Berg, Carstensen)

Präsentation des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ auf der Hochschulmesse „campuswelt“ der Universität Flensburg und der Fachhochschule Flensburg, Juni 2011 (Behrends, Heybrock, Kreuzhof, Besecke, Jäger, Carstensen)

Kooperationssondierung zum Thema „Nachfolgemangement in Familienunternehmen“, Mai 2011 (Heybrock, Kreuzhof, Pochop, Besecke, Jäger)

Vorstellung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ vor dem Unternehmerkreis „B2B“ in der Fachhochschule Flensburg mit Vorträgen von Frau Vizepräsidentin Dr. Heike Bille zum Thema „Zu Forschungsstrategien der Fachhochschule Flensburg“ und von Herrn Prof. Ludewig zum Thema „Struktur und Arbeitsfelder des Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“, April 2011 (Heybrock, Kreuzhof, Ludewig, Pochop)

Vorstellung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ und Vortrag zum Thema „Personalarbeit bewusst gestalten“ beim Personalleiterkreis des Arbeitgeberverbandes Flensburg-Schleswig-Eckernförde, März 2011 (Kreuzhof, Heybrock)

Kooperationssondierung zum Thema „Probleme kleiner und mittelständischer Unternehmen im Handwerk“ beim Zentralverband des deutschen Handwerks Berlin, Februar 2011 (Heybrock, Kreuzhof)

## Ausgerichtete Veranstaltungen

Eröffnungsveranstaltung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ in der IHK Flensburg und Verleihung des „Dr. Werner Jackstädt-Preises“ an Prof. Dr. Peter-Fritz Oelker, September 2011 (Laudatio durch Herrn Prof. Kreuzhof)

Ausrichtung des Workshops „Clusters, Regional Development, Competitive Advantage“ am Internationalen Institut für Management der Universität Flensburg, Flensburg, Juni 2011 (Royer)

## DAS ZENTRUM IN DEN MEDIEN | FÜNF

„Einen Fußabdruck hinterlassen“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 10. April 2012

„Die Mittelstandsforscher sind jetzt komplett“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 10. Januar 2012

„Beten sicher gemacht: Podiumsdiskussion über die Herausforderung, sich im Arbeitsleben an den religiösen Geboten zu orientieren“, erschienen in: Evangelische Zeitung für Hamburg und Schleswig-Holstein, 27. November 2011

„Dr. Werner Jackstädt-Zentrum: Nachhaltige Unterstützung für Wirtschaft und Wissenschaft“, erschienen in: Wirtschaft zwischen Nord und Ostsee, Ausgabe 11/2011

„Flensburgs Hochschulen helfen den Studenten ihr eigener Chef zu werden“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 19. Oktober 2011

„Flensburg wird wettbewerbsfähiger“, erschienen in: Flensburg Avis, 1. Oktober 2011

„Neue Ressourcen für die Hochschulen“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 1. Oktober 2011

„Begegnung Kirche und Handwerk: Werte selbstbewusst kommunizieren“, erschienen in: Nordhandwerk, erschienen in: Ausgabe Juli/August 2011

„Frauen für Selbstständigkeit begeistern“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 10. August 2011

„Mehr Attraktivität für Existenzgründer“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 22. Juni 2011

„Mittelstandsfinanzierung: Entwicklungshilfe in eigener Sache“, erschienen in: Financial Times Deutschland, 13. Mai 2011

„Planspiel zeigt Studenten Unternehmenspraxis“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 11. Mai 2011

„Vergelt's Gott: So arbeitet Kirche“, erschienen in: Evangelische Zeitung für Hamburg und Schleswig-Holstein, 1. Mai 2011



„Unterstützung für Unternehmen“, erschienen in: Missler, Ausgabe 4/2011

„Gemeinsam für Wissenschaft und Wirtschaft: IHK unterstützt Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand“, erschienen in: Wirtschaft zwischen Nord und Ostsee, Ausgabe 3/2011

„Universität und Fachhochschule Flensburg gründen gemeinsames Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand“, erschienen in: Der Förde Arbeitgeber, Ausgabe 3/2011

„Die besten Köpfe für den Mittelstand“, erschienen in: Flensburger Tageblatt, 5. Februar 2011

„Uni und Fachhochschule gründen Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand“, erschienen in: Flensburger Wochenschau, 13. Februar 2011



**Dr. Werner Jackstädt-Zentrum**  
**Nachhaltige Unterstützung für Wirtschaft und Wissenschaft**

Am 30. September wurde in der IHK Flensburg das „Dr. Werner Jackstädt-Zentrum für Unternehmertum und Mittelstand“ eröffnet. Das Zentrum ist eine gemeinsame Einrichtung der wirtschaftswissenschaftlichen Bereiche von Universität und Fachhochschule.

Ziel ist, das Fachgebiet der Gründungs- und Mittelstandsforschung als Profil bildenden Schwerpunkt der Flensburger Wirtschaftswissenschaften zu positionieren und als Kooperationspartner für die interessierten Unternehmen der IHK anzufangen.

Prof. Dr. Rainer Kreuzhof (links) von der FH Flensburg und Prof. Dr. Thomas Behrends von der Uni Flensburg (Mitte) ehren Prof. Dr. Fritz Oelker mit dem Dr. Werner Jackstädt-Preis.

von Universität, Fachhochschule, Industrie- und Handelskammer, Handwerkskammer und Arbeitgeberverband“ so der Präsident

Foto: IHK Flensburg

## DANKSAGUNG | SECHS

Ermöglicht wurde die Gründung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ insbesondere durch die „Dr. Werner Jackstädt-Stiftung“ aus Wuppertal, die sich der Forschungsförderung im Themenfeld der kleinen und mittelständischen Unternehmen verschrieben hat.

Neben der „Dr. Werner Jackstädt-Stiftung“ möchten wir auch den zahlreichen Unterstützern aus der regionalen Wirtschaft herzlich danken, die das hochschulübergreifende Kompetenzzentrum tatkräftig unterstützt und zu dessen Einrichtung und Fortbestand in erheblichem Maße beigetragen haben.



DIE MITGLIEDER DES VORSTANDES DER DR. WERNER JACKSTÄDT-STIFTUNG, HERR ROSENTHAL (LINKS) UND HERR DR. KANZLER, BEI DER BEGEHUNG DES DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS IN FLENSBURG

## KONTAKT | SIEBEN

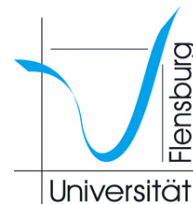


Prof. Dr. Dr. Rainer Kreuzhof

Fachhochschule Flensburg

Kanzleistraße 91-93  
24943 Flensburg

Gebäude D, Raum 331  
Telefon: +49 461 805-1352  
kreuzhof@wi.fh-flensburg.de



Prof. Dr. Thomas Behrends

Universität Flensburg

Campusallee 3  
24943 Flensburg

Kontakt über:  
Angela Bardt-Schmitz  
Gebäude E, Raum ZV 112  
Telefon: +49 461 805-2992  
angela.bardt-schmitz@uni-flensburg.de

### Dr. Werner Jackstädt-Zentrum

für Unternehmertum  
und Mittelstand  
Flensburg



[www.jackstaedt-flensburg.de](http://www.jackstaedt-flensburg.de)