

# DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM FÜR UNTERNEHMERTUM UND MITTELSTAND FLENSBURG



Tätigkeitsbericht 2015 | 2016



**Dr. Werner Jackstädt-Zentrum**  
für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg



ERGEBNISPRÄSENTATION DES FORSCHUNGSPROJEKTES „WAL NORD“  
(FOTO: MÖLLER)



ZEICHEN DER DANKBARKEIT DER FLENSBURGER HOCHSCHULEN AN DEN  
HOCHSCHULFÖRDERFONDS FÜR DIE GROßZÜGIGE UNTERSTÜTZUNG  
DURCH DIE REGIONALE WIRTSCHAFT  
(FOTO: GATERMANN)

# TÄTIGKEITSBERICHT 2015 | 2016

DAS „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM“   I .....	5
ARBEITSBEREICHE UND ORGANISATIONSSTRUKTUR   II.....	7
BETEILIGTE PERSONEN   III.....	9
AKTIVITÄTEN IM JAHR 2015   2016   IV.....	13
DAS ZENTRUM IN DEN MEDIEN   V.....	29
DANKSAGUNG   VI.....	30
KONTAKT   VII.....	31





WORKSHOP ZUM NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT IN DER LEBENSMITTELBRANCHE  
IM RAHMEN DES PROJEKTES „LEBENSMITTEL-EQ.COM“  
(FOTO: MÖLLER)



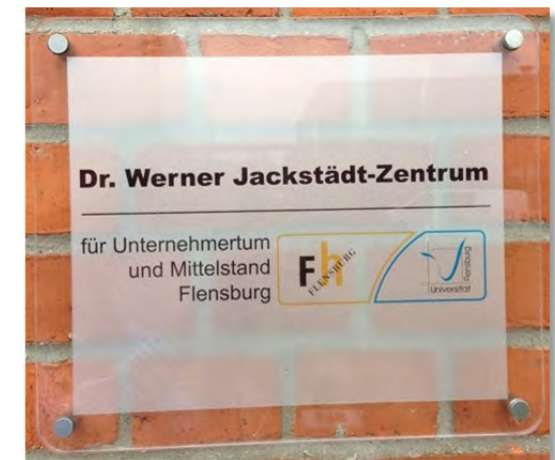
BEGRÜßUNG DER TEILNEHMER DES DEUTSCH-DÄNISCHEN INNOVATIONSTAGES  
IM JUNI 2015 DURCH HERRN UWE MÖSER, PRÄSIDENT DER IHK ZU FLENSBURG  
(FOTO: IHK ZU FLENSBURG)

## DAS „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM“ | I

Das im April 2011 gegründete „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ ist eine gemeinsame Einrichtung der wirtschaftswissenschaftlichen Bereiche der Europa-Universität Flensburg und der Fachhochschule Flensburg. Die hochschulübergreifende Kooperation des Internationalen Instituts für Management und ökonomische Bildung der Universität und des Fachbereichs Wirtschaft der Fachhochschule stärkt den Hochschulstandort Flensburg und bietet hervorragende Möglichkeiten einer engen Verzahnung von Forschung, Lehre und Wissenstransfer.

Im Vordergrund der Aktivitäten des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ steht die Zielsetzung, das Fachgebiet der Gründungs- und Mittelstandsforschung als einen profilbildenden Schwerpunkt innerhalb der Flensburger Wirtschaftswissenschaften fest zu verankern und weiter auszubauen. Die beteiligten Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler decken dabei ein breites Spektrum an wirtschafts- und sozialwissenschaftlichen Forschungs- und Arbeitsfeldern ab.

Die enge inhaltliche Verzahnung der vorhandenen Expertise aus den unterschiedlichen Forschungs- und Arbeitsfeldern ermöglicht es, eine wissenschaftlich fundierte und facettenreiche sowie zugleich praxisorientierte Ausbildung der Studierenden zu gewährleisten. Über die akademische Forschung und Lehre hinaus, arbeiten wir im Bereich des Wissens- und Technologietransfers aktiv mit der regionalen Wirtschaft zusammen und bieten eine Vielzahl von anwendungsorientierten Unterstützungs- und Kooperationsleistungen an. Entsprechend fungiert das „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ als zentraler Ansprechpartner für die regionale Wirtschaft rund um das Themengebiet „Gründung und Mittelstand“.





TREFFEN IM RAHMEN DES INTERREG 5A-PROJEKTES „SPICE“  
(FOTO: MIKKELSEN)



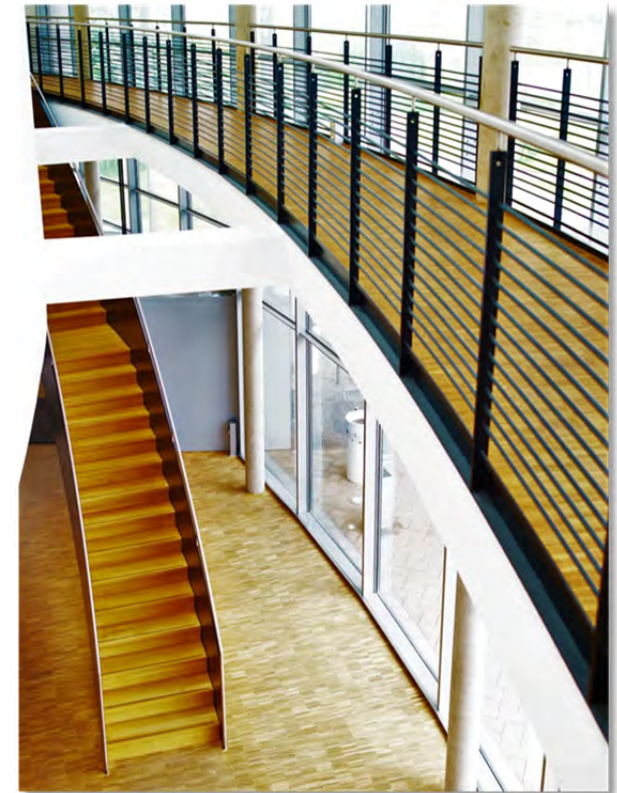
DIE GRÜNDERLOUNGE DES JEC IM JUNI 2015  
(FOTO: MIKKELSEN)

## ARBEITSBEREICHE UND ORGANISATIONSTRUKTUR | II

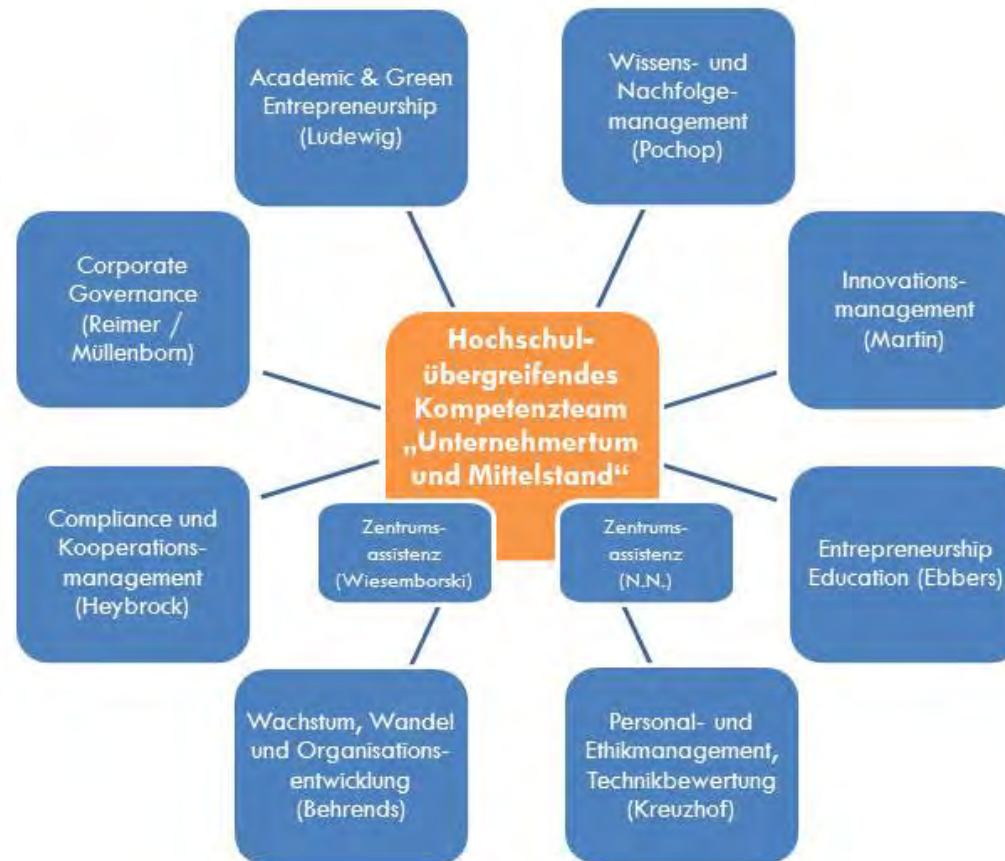
Das „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ koordiniert als hochschulübergreifende Einrichtung die unterschiedlichen Aktivitäten der beteiligten Mitglieder in Bezug auf die Bereiche Forschung, Lehre und Wissenstransfer.

Die Durchführung der verschiedenen Forschungs- und Praxisaktivitäten erfolgt in Abhängigkeit der spezifischen Anforderungen, entweder eigenständig durch die einzelnen wissenschaftlichen Partnerinnen und Partner oder in enger Kooperation in Form gemeinsamer Projekte und Aktivitäten. Auf diese Weise werden von der Forschung über die Lehre bis hin zum Wissens- und Technologietransfer in die betriebliche Praxis alle Bereiche einer anwendungsorientierten Gründungs- und Mittelstandsforschung kompetent abgedeckt.

Die flexible Organisationsstruktur ermöglicht es, die sich ergänzenden Kompetenzen der beteiligten Forschungspartnerinnen und Forschungspartner bestmöglich zu einem breiten Leistungsangebot des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ zu bündeln und flexibel auf unterschiedliche Anforderungen und Fragestellungen aus Forschung, Lehre und Praxis einzugehen. Die Abstimmung und der direkte Austausch der jeweiligen Partnerinnen und Partner untereinander erfolgt in dem hochschulübergreifenden Kompetenzteam „Unternehmertum und Mittelstand“.



DAS HÖRSAALENZENTRUM  
DER FLENSBURGER HOCHSCHULEN  
(FOTO: SCHELLHAUS)



ORGANISATIONSSTRUKTUR UND ARBEITSBEREICHE  
DES „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS“ (STAND: APRIL 2016)

## BETEILIGTE PERSONEN | III

### Das Jackstädt-Kompetenzteam



#### **Prof. Dr. Thomas Behrends**

*Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation*



#### **Prof.'in Dr. Ilona Ebberts**

*Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, Professur für Wirtschaftswissenschaften und ihre Didaktik*



#### **Prof. Dr. Hasso Heybrock**

*Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für bürgerliches Recht, Handels-, Gesellschafts- und Arbeitsrecht*



#### **Prof. Dr. Dr. Rainer Kreuzhof**

*Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Human Resource Management und Wirtschaftsethik. Zweitmitgliedschaft am Internationalen Institut für Management und ökonomische Bildung der Europa-Universität Flensburg*



#### **Dr. Tim Müllenborn**

*Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, an der Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation (ab April 2016)*



#### **Prof. Dr. Dirk Ludewig**

*Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Entrepreneurship und Marketing*



#### **Dr. Alexander Martin**

*Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, an der Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation*



#### **Prof.'in Dr. Susann Pochop**

*Fachhochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Betriebswirtschaftslehre, Rechnungswesen, kleine und mittelständische Unternehmen und Familienunternehmen*



#### **Prof.'in Dr. Susanne Royer**

*Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Strategisches und Internationales Management (bis März 2016)*



#### **Dr. Tanja Reimer**

*Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, an der Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation (ab April 2016)*

## Zentrumsassistentenz



**Angela Bardt-Schmitz**  
Europa-Universität Flensburg  
(bis März 2016)



**Viola Carstens, B.A.**  
Fachhochschule Flensburg  
(bis Februar 2016)



**Tanja Wieseberski**  
Fachhochschule Flensburg  
(ab April 2016)

## Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen & Mitarbeiter



**Susanne Besecke, Dipl.-Jur. und B.A.**  
Fachhochschule Flensburg



**Alexander Langanka, M.Ed.**  
Europa-Universität Flensburg



**Björn Carstensen, M.A.**  
Fachhochschule Flensburg  
(bis November 2015)



**Maren Baur, M.Sc.**  
Europa-Universität Flensburg



**Matthias Ciesler, M.Sc.**  
Europa-Universität Flensburg



**Kirsten Mikkelsen, M.Sc.**  
Europa-Universität Flensburg



**Stefanie Jordt, M.A.**  
Fachhochschule Flensburg



**Kerstin Schröder, M.Sc.**  
Fachhochschule Flensburg

## Mitwirkende in drittmittelfinanzierten Projekten



**Anita Katharina Cembolista**, B.Sc.

Fachhochschule Flensburg  
Projekt „Ethik-, Qualitäts-, Compliance-Management für die  
Lebensmittelbranche im Mittelstand (Lebensmittel-eq.com)“



**Heike Chyle**, Dipl.-Päd.

Europa-Universität Flensburg  
Projekt „Gestaltung von Übergängen von der Schule in den Beruf“



**Dr. Helge Möller**

Fachhochschule Flensburg  
Projekt „Wirtschaft Arbeit Leben: Raum Nord (WAL Nord)“  
(bis Juli 2015)



**Prof. 'in Dr. Birte Maja Nicolai**

Fachhochschule Flensburg  
Projekt „Ethik-, Qualitäts-, Compliance-Management für die  
Lebensmittelbranche im Mittelstand (Lebensmittel-eq.com)“



**Barbara Schüssler**, Dipl.-Päd.

Fachhochschule Flensburg  
Projekt „Wirtschaft Arbeit Leben: Raum Nord (WAL Nord)“  
(bis Juli 2015)



VERANSTALTUNG JACKSTÄDTDIALOG „GUTE ARBEIT“ DES DWJZ IM MÄRZ 2016  
(FOTO: CIESLER)

## AKTIVITÄTEN IM JAHR 2015 | 2016 | IV

Das „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg (DWJZ)“ hat im vergangenen Jahr wieder eine Reihe an spannenden Forschungs- und Transferaktivitäten durchgeführt sowie neue Aktivitäten an der Schnittstelle von Forschung, Praxis und Lehre angestoßen. An dieser Stelle möchten wir Ihnen einen kurzen Überblick über die jüngsten Entwicklungen im DWJZ geben.

Eine der wichtigsten Neuigkeiten der vergangenen Zeit ist die Verlängerung des Förderzeitraums für das DWJZ. Unter tatkräftiger Mitwirkung der Präsidien beider Hochschulen ist es gelungen, den Fortbestand des DWJZ zu sichern. Das DWJZ wird neben der Dr. Werner Jackstädt-Stiftung aus Wuppertal und der regionalen Wirtschaft auch vom Land Schleswig-Holstein finanziell unterstützt. Die Laufzeit der zweiten Förderperiode beträgt drei Jahre. Wir freuen uns sehr, dass die Existenz des DWJZ auf das Erste gesichert ist und möchten allen Förderinnen und Förderern herzlich für ihre Unterstützung und ihr Engagement danken. Darüber hinaus möchten wir an dieser Stelle darauf hinweisen, dass sich die Fachhochschule Flensburg am 12. Mai 2016 umbenannt hat in Hochschule Flensburg.

Das DWJZ hat zwei wissenschaftliche Neuzugänge zu verzeichnen: Auf Seiten der Europa-Universität Flensburg verstärken seit Herbst 2015 Frau Dr. Tanja Reimer und Herr Dr. Tim Müllenborn das DWJZ. Die Forschungsschwerpunkte von Frau Dr. Tanja Reimer liegen in den Bereichen „Corporate Governance“, „Strategic Leadership“ und „Innovation“, während Herr Dr. Tim Müllenborn sich vor allem mit dem Themenbereich „Corporate Governance“ und Fragen der Vorstandsvergütung und Unternehmensmitbestimmung beschäftigt. Beide sind seit Anfang April 2016 vollwertige Mitglieder des DWJZ-Kompetenzteams und vertreten gemeinsam den neu geschaffenen Forschungs- und Arbeitsbereich „Corporate Governance“. In diesem Bereich wird ausgehend von einem ganzheitlichen Stakeholder-Ansatz untersucht, wie unterschiedliche Akteure die Entscheidungen und Erfolgsgrößen von Unternehmen beeinflussen.

Ferner gab es weitere personelle Veränderungen: Zum einen hat sich Herr Prof. Dr. Thomas Behrends nach nunmehr fünfjähriger Tätigkeit entschieden, sein Amt als universitärer Sprecher des DWJZ zum Ende der ersten Förderperiode niederzulegen. Er wird dem Kompetenzteam aber weiterhin als Vertreter des Arbeitsbereichs „Wachstum, Wandel & Organisationsentwicklung im Mittelstand“ erhalten bleiben. Zum anderen zieht sich Frau Prof. Dr. Susanne Royer, bislang zuständig für den Arbeitsbereich „Strategisches Management/ Unternehmenskooperationen“, nach fünf Jahren aus dem Kompetenzteam des DWJZ zurück.

Das DWJZ hat Ende des vergangenen Jahres unter Federführung von Herrn Prof. Dr. Behrends eine neue Veranstaltungsreihe ins Leben gerufen. Unter dem Label *jackstädtialog* „Gute Arbeit“ organisiert das DWJZ in enger Kooperation mit der Flensburger Lokalgruppe des studentischen Netzwerks für Wirtschafts- und Unternehmensethik „sneep“ in regelmäßigen Abständen Vortrags- und Diskussionsveranstaltungen, die sich mit aktuellen Entwicklungen und Problemen der modernen Arbeitswelt beschäftigen. Die Auftaktveranstaltung fand im November 2015 in den Räumlichkeiten der Europa-Universität Flensburg statt. Im Mittelpunkt dieser Veranstaltung stand der Dokumentarfilm „Augenhöhe“, der ausgewählte Unternehmen porträtiert, in denen wesentliche Prinzipien der so genannten „New Work“ umgesetzt werden. Im Mittelpunkt des zweiten Termins im März 2016 stand der DGB-Index „Gute Arbeit“. Dr. Rolf Schmucker vom DGB umriss in seinem Vortrag kurz, welche Vorstellungen von guter Arbeit diesem Index zugrunde liegen und stellte ausgewählte Ergebnisse der aktuellen Erhebungswelle vor.

Auch das „Jackstädt Entrepreneurship Center (JEC)“ war wieder aktiv. Im letzten Jahr konnte das JEC insgesamt 35 neue Gründungsprojekte mit einem weiterhin breit gefächerten Beratungsangebot und einem aktiven Netzwerk unterstützen. Aus den vom JEC betreuten Gründungsprojekten sind dabei im letzten Jahr acht Unternehmensgründungen hervorgegangen. Insgesamt ist die Zahl der betreuten Gründungsprojekte auf nunmehr 152 und die Zahl der Gründungen auf 38 gestiegen. Das JEC konnte somit seine Position als hochschulübergreifender Prä-Inkubator für Hochschulausgründungen weiter festigen. Daneben hat das JEC auch im vergangenen Geschäftsjahr wieder zahlreiche Veranstaltungen in Zusammenarbeit mit regionalen Partnern ausgerichtet. Ein besonderer Höhepunkt ist die mittlerweile etablierte Netzwerkveranstaltung „gründerlounge“. Diese Veranstaltung fand im Juni und November 2015 statt und lockte jeweils eine Vielzahl an Besucherinnen und Besuchern auf den Hochschul-Campus. Weitere feste Bestandteile des Veranstaltungskalenders waren das Treffen der Gründungsunterstützer, die „International Summer School“ in Berlin und der Existenzgründungstag in der IHK zu Flensburg.



DAS GREEN ENTREPRENEURSHIP LAB DES JEC AN DER SYDDANSK UNIVERSITET IM NOVEMBER 2015 (FOTO: JORDT)

Die neu eingeführten inhaltlichen Schwerpunkte „Women's Entrepreneurship“ und „Green Entrepreneurship“ haben sich mittlerweile fest etablieren können. So wurden beispielsweise die ersten „Green Entrepreneurship Labs“ an der Syddansk Universitet Sønderborg (DK) veranstaltet oder das zweite „International Green Entrepreneurship Forum (IGEF)“ im Rahmen der Konferenz „100% Climate Neutrality“ organisiert. Zudem wurde vergangenen Herbst auch der lang geplante Umbau des Gründerraums mit tatkräftiger Hilfe von Sponsoren sowie Gründerinnen und Gründern abgeschlossen. Der Gründerraum verteilt sich nun auf zwei Räume mit großem Arbeitsbereich und der einladenden Lounge- und Küchenecke mit einem weiteren Meeting-Bereich.

Auch bei der Drittmittelinwerbung war das JEC wieder erfolgreich. Im August 2015 ist das INTERREG 5A-geförderte Projekt „SPICE 2.0 – Students Powering Innovations in Collaboration with Enterprises“ angelaufen. In diesem gemeinsam mit der Syddansk Universitet Sønderborg (DK), der Campus Business Box Kiel und dem Wissenschaftszentrum Kiel durchgeführten Projekt liegen die inhaltlichen Schwerpunkte der Fachhochschule Flensburg im Bereich „Green Entrepreneurship“, während sich die Europa-Universität Flensburg vor allem mit Fragen des „Women's Entrepreneurship“ beschäftigt. Weitere Drittmittelprojekte befinden sich in der Antragsphase. Zuletzt ist noch zu sagen, dass die jahrelangen Bemühungen des JEC zur Wiedereinführung eines landesweiten Absolventenstipendiums Früchte tragen: Seit Januar 2016 hat Schleswig-Holstein wieder ein vom Land getragenes, eigenes Stipendium für Gründungsprojekte von Absolventinnen und Absolventen der Schleswig-Holsteiner Hochschulen.



DER NEU GESTALTETE GRÜNDERRAUM IM JEC  
(FOTO: JORDT)

## Publikationen

Beckmann, A. / Ebbers, I. (2016): **Die Bedeutung von Gender-Priming für die Planung und Praxis gendersensiblen Wirtschaftsunterrichts**, erschienen in: Arndt, H. (Hrsg.): Das Theorie-Praxis-Verhältnis in der Ökonomischen Bildung, Schwalbach/Ts., S. 145-157.

Boyd, B. / Royer, S. / Pei, R. / Xiaolei, Z. (2015): **Knowledge Transfer in Family Business Successions: Implications of Knowledge Types and Transaction Atmospheres**, erschienen in: Journal of Family Business Management, Vol. 5, No. 1, S. 17-37.

Ebbers, I. (2015): **Bildungsarmut und Chancengleichheit: Entwicklungen und Perspektiven**, erschienen in: Unterricht Wirtschaft + Politik, Jg. 5, Heft 1, S. 46-49.

Ebbers, I. (2015): **Diversity as a Didactic Principle in Economic Literacy: A Developed Model**, erschienen in: Gaitanides, C. / Grözinger, G. (Hrsg.): Diversity in Europe, Baden-Baden, S. 108-125.

Jordt, S. / Ludewig, D. (2015): **Green Entrepreneurship an Hochschulen: Benchmarking und Best-Practices**, erschienen in: Flensburger Hefte zu Unternehmertum und Mittelstand, Heft 8, herausgegeben vom „Dr. Werner Jackstädt-Zentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“.

Kreter, D. / Martin, A. (2015): **Dynamic Capabilities and Managerial Action: A Framework and Empirical Insights into Strategic Change after CEO Succession**, Forschungspapier präsentiert auf dem 7<sup>th</sup> International Symposium on Process Organization Studies, 24.-27. Juni 2015, Kos, Griechenland und dem 31<sup>st</sup> EGOS Colloquium, 2.-4. Juli 2015, Athen, Griechenland.

Kreuzhof, R. / Möller, H. / Schröder, K. / Schüssler, B. (2015): **Wirtschaft Arbeit Leben: Von der familienbewussten Personalpolitik zum nachhaltigen Regionalmanagement**, erschienen in: Flensburger Hefte zu Unternehmertum und Mittelstand, Heft 9, herausgegeben vom „Dr. Werner Jackstädt-Zentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“.

Kreuzhof, R. / Nicolai, B. M. / Heybrock, H. / Besecke, S. / Cembolista, A. / Schröder, K. (2016): **Nachhaltigkeitsmanagement für kleine und mittlere Unternehmen aus der Lebensmittelbranche in Schleswig-Holstein: Eine Delphi-Studie für das Jahr 2025**, erschienen in: Flensburger Schriften zu Unternehmertum und Mittelstand, Band 6, herausgegeben vom Dr. Werner Jackstädt-Zentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg, München und Mering.

Ludewig, D. / Jordt, S. (2016): **Unternehmenslandschaft der Erneuerbaren Energien im Strombereich in Schleswig-Holstein: Unternehmenspräsentationen und Meinungsbild**, erschienen in: Flensburger Hefte zu Unternehmertum und Mittelstand, Heft 11, herausgegeben vom „Dr. Werner Jackstädt-Zentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“.



VERÖFFENTLICHUNG IN DER  
SCHRIFTENREIHE „FLENSBURGER  
SCHRIFTEN ZU UNTERNEHMERTUM UND  
MITTELSTAND“

Martin, A. (2015): **Gesellschaftliche Individualisierung und betriebliche Innovation: Überlegungen zu Gegenstand und Auswirkungen einer überdehnten Instrumentalisierung von Subjektivität in der Arbeitswelt**, erschienen in: Flensburger Hefte zu Unternehmertum und Mittelstand, Heft 10, herausgegeben vom „Dr. Werner Jackstädt-Zentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“.

Martin, A. / Keller, A. (2015): **Form Dualism to Dialectics: Towards a Processual Understanding of Stability and Change**, Forschungspapier präsentiert auf dem 7<sup>th</sup> International Symposium on Process Organization Studies, 24.-27. Juni 2015, Kos, Griechenland.

Müllenborn, T. (2015): **Der Einfluss von Arbeitnehmern im Aufsichtsrat auf die Vorstandsvergütung**, Dissertation, erschienen in: FU Dissertationen [[http://www.diss.fu-berlin.de/diss/receive/FUDISS\\_thesis\\_000000100460](http://www.diss.fu-berlin.de/diss/receive/FUDISS_thesis_000000100460), letzter Abruf: 17. Mai 2016]

## Fachvorträge

Vorstellung der Untersuchung **„Unternehmenslandschaft der Erneuerbaren Energien im Strombereich in Schleswig-Holstein: Unternehmenspräsentationen und Meinungsbild“**, Kiel, Dezember 2015 (Ludewig, Jordt)

Vorstellung des wissenschaftlichen Arbeitspapiers mit dem Titel **„Einfluss unterschiedlicher Stakeholder auf die Kopplung zwischen Vorstandsvergütung und Unternehmenserfolg“** auf der „Kommissionstagung der Kommission Personal im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaftslehre e.V.“, Karl-Franzens-Universität, Graz, Österreich, September 2015 (Müllenborn)

Vortrag mit dem Titel **„Analyse von Einflüssen und Mechanismen des Genderprimings in der ökonomischen Bildung zur Förderung der Sensibilität für eine geschlechtergerechte Didaktik“** auf der Konferenz „Geschlechtergerechte Fachdidaktik in Naturwissenschaften, Technik und Wirtschaftswissenschaften (GELEFA)“ Weingarten, Februar 2016 (Beckmann, Ebbers)

Vortrag mit dem Titel **„Balancing Climate Change Mitigation with Business Opportunity: Green Entrepreneurship: Business Opportunities in the Green Economy“**, im Rahmen des „International Green Entrepreneurship Forum“ auf der Konferenz „100% Climate Neutrality: Solutions for Crossing Borders“ an der Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Oktober 2015 (Ludewig)

Vortrag mit dem Titel **„Board roles and Their Influence on R&D Investment Intensity: Examining Interaction Effects at the TMT/Board Interface“** auf dem “7th Early Career Colloquium” der European Academy of Management, Halle (Salle), Februar 2016 (Reimer)

Vortrag mit dem Titel **„Family Businesses in Management Research: Relevant Topics & Developments“** auf dem „Workshop on Family Business Management“ an der Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Juli 2015 (Royer; zusammen mit Britta Boyd)

Vortrag mit dem Titel **„Industry Related Knowledge Types: Testing the Contingency Model of Family Business Succession“** auf der „International Family Research Academy (IFERA) 2015 Annual Conference“, Hamburg, Juli 2015 (Royer; zusammen mit Britta Boyd)

Vortrag mit dem Titel „**Mapping Valuable Resources in Regional Value Adding Webs: Managerial Implications and New Projects**“ auf dem „IRCA Workshop 2015“, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Dezember 2015 (Royer; zusammen mit Susanne Gretzinger)

Vortrag mit dem Titel „**Social Entrepreneurship Education an Schulen (SEED)**“ auf Jahrestagung der „Deutschen Gesellschaft für Ökonomische Bildung (DeGÖB)“, Hildesheim, Februar 2016 (Ebbes, Mikkelsen, Dominke)

Vortrag zum Thema „**Aktuelle Tendenzen in der Arbeitswelt**“ an der Europa-Universität Flensburg, Oktober 2015 (Martin)

Vortrag zum Thema „**Kreativität und Innovation aus wissenschaftlicher Perspektive**“ auf dem Deutsch-Dänischen Innovationstag, Flensburg, Juni 2015 (Martin)

## Drittmittelgeförderte Projekte und Studien (laufend)

**Ethik-, Qualitäts-, Compliance-Management für die Lebensmittelbranche im Mittelstand (lebensmittel-eq.com)**, gefördert durch das Struktur- und Exzellenzbudget des Landes Schleswig-Holstein, Oktober 2014 bis September 2017 (Heybrock, Kreuzhof, Nicolai, Besecke, Cembolista, Schröder)

**SEED – Social Entrepreneurship Education an Schulen**, gefördert durch die Joachim Hertz Stiftung Hamburg (Ebbers, Mikkelsen)

**SPICE 2.0 – Students Powering Innovations in Collaboration with Enterprises**, gefördert durch das INTERREG 5A-Programm der Europäischen Union, August 2015 bis Juli 2018 (Ebbers, Ludewig, Jordt, Mikkelsen)

**Sustainability in Textile Practice**, gefördert vom DAAD mit Forschungsreisen nach Sirince/Türkei, Januar 2015 bis Dezember 2016 (Schütz, Ebbers, Mikkelsen)

**TRANS PRO – Transition Processing – Pädagogische Rationalitäten in personenbezogenen Dienstleistungen zur Begleitung und Beratung von Übergängen in Arbeit**, gefördert durch die Deutsche Forschungsgemeinschaft, Januar 2015 bis Dezember 2017 (Ebbers, Chyle)

**Unternehmenslandschaft der erneuerbaren Energien in Schleswig-Holstein (im Bereich Strom)**, gefördert durch die EKSH – Gesellschaft für Energie und Klimaschutz Schleswig-Holstein GmbH, Studie zur Untersuchung von Unternehmen der Energiewende, Juli 2015 bis Oktober 2015 (Ludewig, Jordt)

**Wirtschaft – Arbeit – Leben Raum Nord (WAL Nord)**, gefördert durch das Zukunftsprogramm Wirtschaft des Landes Schleswig-Holstein, Mai 2012 bis Juli 2015 (Kreuzhof, Möller, Schröder, Schüssler)

## Weitere Projekte und Studien

**Compliance: Operative Risiken betreffend Fertigung und Produkte**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Operative Risiken bezüglich Unternehmen – Kunden – Lieferanten**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Management von finanziellen Risiken in kleinen und mittleren Unternehmen**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Personalrisiken – Ausfallzeiten**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Personalrisiken – Auslastung/Personalabbau**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Personalrisiken – Management Nachfolgeregelungen**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Politisches Risiko: Zusammenschlüsse von Staaten**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Risiken des Personalmanagements in KMU**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Risikoanalyse bei Unternehmensbeteiligungen für KMU**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Risikomanagement hinsichtlich des Arbeitsschutzes in KMU**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Risikomanagement in international tätigen KMU**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Compliance: Risikomanagement von Sachinvestitionen, Personalinvestitionen und Kapitalinvestitionen in KMU**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)



BLICK AUF DAS HÖRSALZENTRUM DER  
FLENSBURGER HOCHSCHULEN  
(FOTO: EUF)

**Compliance: Standortwahl – Eine Analyse am Beispiel der maritimen Wirtschaft**, Projektstudie, Oktober 2015 bis Februar 2016 (Heybrock, zusammen mit Masterstudierenden)

**Wissensbilanzen 2015**, interaktives Projekt von Masterstudierenden und Unternehmen, Mai 2015 bis Juli 2015 (Pochop, Besecke)



VORTRAG VON HERRN DR. ALEXANDER MARTIN ZUM THEMA „KREATIVITÄT“ AUF DEM DEUTSCH-DÄNISCHEN INNOVATIONSTAG DER IHK ZU FLENSBURG IM JUNI 2015  
(FOTO: IHK ZU FLENSBURG)

## Lehrangebot und Abschlussarbeiten

### Angebotene Veranstaltungen

**Arbeitsrecht**, Vorlesung im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaftslehre“ der Fachhochschule Flensburg (Heybrock)

**Ausgewählte Aspekte der Berufsorientierung**, Seminar im Masterstudiengang „Vermittlungswissenschaften“ der Europa-Universität Flensburg (Langanka)

**Businessplan/-konzept**, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Fachhochschule Flensburg (Ludewig)

**Clusterstrategie und -organisation: Überlegungen auf der Grundlage des Fallbeispiels Maritimes Cluster Norddeutschland**, Forschungsseminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Royer)

**Consulting, Personal- und Organisationsberatung**, Seminar mit studentischen Transferprojekten für mittelständische Unternehmen in der Region im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaftslehre“ der Fachhochschule Flensburg (Hacker, Heybrock, Kreuzhof)

**Cross Culture Management**, Vorlesung im Ergänzungsmodul „Betriebswirtschaft“ des Bachelorstudiengangs „Betriebswirtschaftslehre“ der Fachhochschule Flensburg (Ludewig)

**Decision Making in Organizations**, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends)

**Empirische Management und Organisationsforschung**, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Universität Flensburg (Müllenborn)

**Entrepreneurship & Kleine und Mittlere Unternehmen**, Ergänzungsmodul im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaft“ der Fachhochschule Flensburg (Pochop, Ludewig)

**Entrepreneurship: Theory and Practice**, Vorlesung / Fallstudienübung im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Royer)

**Entwicklung zur Gründerpersönlichkeit**, Seminar im Wahlpflichtmodul des Masterstudiengangs „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Mikkelsen)

**Grundlagen des Mittelstandsmanagements**, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Fachhochschule Flensburg (Pochop)

**Grundlagen und erste Schritte des Entrepreneurships**, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Fachhochschule Flensburg (Ludewig)

**Human Resource Management**, Vorlesung im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends)

**Innovationsmanagement**, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Martin)

**Konfliktlösung durch Privatrecht**, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Fachhochschule Flensburg (Heybrock)

**MINT GREEN Entrepreneurship**, Veranstaltung im Wahl(pflicht)modul verschiedener Studiengänge, Fachhochschule Flensburg (Ludewig, Jordt)

**Nachfolgemangement**, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Fachhochschule Flensburg (Pochop)

**Small Business Management**, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends)

**Small Business Management & Entrepreneurship**, Forschungsseminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Martin)

**Start-up und Wachstum junger Unternehmen**, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“, Fachhochschule Flensburg (Ludewig)

**Unternehmensführung im Mittelstand**, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends)

**Wachstum, Wandel und Organisationsentwicklung**, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Martin)

**Wege in die berufliche Selbstständigkeit**, Seminar im Modul „Wirtschaft / Politik“ des Masterstudiengangs „Vermittlungswissenschaften“ der Europa-Universität Flensburg (Ebbers)

**Wirtschaftsethik: Ethikmanagement und Technikbewertung**, Vorlesung im Masterstudiengang „International Management“ an der Europa-Universität Flensburg (Kreuzhof)

**Wissensmanagement**, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Fachhochschule Flensburg (Pochop)

## Ausgewählte Bachelorarbeiten

„**Analyse zur möglichen Diskrepanz zwischen dem Gründungsinstrument Business Plan und dem Gründungsverhalten von Unternehmerinnen**“ (Mikkelsen)

„**Business Models im Kontext nachhaltiger Modelabels: Eine fallstudienbasierte Untersuchung von People Tree und Juyichi**“ (Royer)

„**Familienunternehmen und strategisch relevante Ressourcen: Überlegungen im Kontext der Nachfolgeproblematik**“ (Royer)

„**Geschäftsmodellentwicklung in der Elektromobilität: Konzipierung einer Rahmenstruktur und deren Anwendung am Unternehmensbeispiel XYZ**“ (Ludewig)

„**Strategic plan for a technological eHealth innovation: A resource oriented analysis**“ (Royer)

## Ausgewählte Masterarbeiten

„**Is Organization Development Still Alive? A Comparative Analysis of Its Past Prosperity and Contemporary Potential**“ (Martin)

„**The Importance of Intercultural Communication Competence in International Social Entrepreneurship**“ (Ebbes, Mikkelsen)

„**Unternehmensnetzwerke und strategische Wettbewerbsvorteile: Untersuchung des Maritimen Clusters Norddeutschland**“ (Royer)

„**Vergleich der Wirtschaftlichkeit von Offshore-Versorgungskonzepten während der Errichtungs- und Betriebsphase: Bewertung von Kostenoptimierungspotenzialen durch leistungssteigernde, innovative Wasserfahrzeugkonzepte am praktischen Beispiel**“ (Ludewig)

## Wissenstransfer

Aufsatz im Newsletter Nr. 11, WAL Nord, „**Wirtschaft – Arbeit – Leben im Rück- und Ausblick**“, Flensburg, Juli 2015 (Kreuzhof, Möller, Schüssler)

Impulsvortrag im Rahmen der Vorlesung „Personalcontrolling und Anreizsysteme“ zum **Nachhaltigkeitsmanagement für kleine und mittlere Unternehmen aus der Lebensmittelbranche in Schleswig-Holstein: Eine Delphi-Studie für das Jahr 2025**, Flensburg, November 2015 (Schröder)

Informationsaustausch im Rahmen eines „**Arbeitspolitischen Gesprächs**“, veranstaltet durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Verkehr und Technologie des Landes Schleswig-Holstein, Kiel, Februar 2016 (Kreuzhof)

Informationsaustausch, „**Green Entrepreneurship**“, FURGY CLEAN, IHK zu Flensburg, Februar 2016 (Ludewig, Jordt)

Informationsaustausch, „**Gründerstipendium Schleswig-Holstein**“, IB-SH, Juli 2015 (Ludewig)

Informationsaustausch, „**Intensivierung der Zusammenarbeit WiREG und Jackstädt-Zentrum**“, WiREG, Gründerraum Flensburg, Juli 2015 (Ludewig, Jordt)

Informationsaustausch, „**Intensivierung der Zusammenarbeit WiREG und Jackstädt-Zentrum**“, WiREG, Gründerraum Flensburg, Juni 2015 (Ludewig, Jordt)

Informationsaustausch, „**Seed- und Start-up Fonds**“, IB-SH, Kiel, Juni 2015 (Ludewig)

Kooperationssondierung mit dem Kreis Nordfriesland und der Wirtschaftsförderung Nordfriesland zum Thema „**Regionaler Wirtschafts- und Lebensraum Nordfriesland: Expertise und Strategie zur Fachkräftesicherung in Nordfriesland**“, Husum, April und Mai 2015 (Kreuzhof, Schröder, Schüssler)

Kooperationssondierung zum Thema „**Nachhaltigkeit**“ mit „netzwerk nachhaltigkei GbR“, Hamburg, Juni 2015 (Heybrock, Kreuzhof)

Teilnahme am „**Cross-Border Business Breakfast**“, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Oktober 2015 (Ludewig)

Teilnahme am „**EFRE-FIT Projektantrag Start-up SH**“, Kiel und Lübeck, verschiedene Treffen (Ludewig)

Teilnahme am „**Interreg-Stammtisch**“, IHK zu Flensburg, November 2015 (Ludewig, Jordt)

Teilnahme am „**Windenergietag**“, Messe Husum, September 2015 (Ludewig, Jordt)

Teilnahme am Arbeitsgruppentreffen „**Sustainable Entrepreneurship**“, FGF, Lüneburg, März 2016 (Ludewig)

Teilnahme am Netzwerktreffen „**Christmas Innovation Café**“, IDEA, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Dezember 2015 (Jordt)

Teilnahme am Netzwerktreffen der ADT-Arbeitsgruppe „**Green Economy**“, ADT, Berlin, September 2015 (Ludewig)

Teilnahme am Netzwerktreffen der öffentlichen Gründungsunterstützer „**Große IxNxE-Runde**“, Hörsaalzentrum, Campus Flensburg, Juni 2015 (Ludewig, Carstensen)

Teilnahme am Netzwerktreffen der öffentlichen Gründungsunterstützer „**Kleine IxNxE-Runde**“, Agentur für Arbeit Flensburg, Februar 2016 (Jordt, Mikkelsen)

Teilnahme am Netzwerktreffen der öffentlichen Gründungsunterstützer „**Kleine IxNxE-Runde**“, WAK Flensburg, November 2015 (Jordt)

Teilnahme an „**Verabschiedung Professor Block**“, Landeshaus Kiel, September 2015 (Ludewig)

Teilnahme an der Konferenz „**100% Climate Neutrality: Solutions for Crossing Borders**“, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Oktober 2015 (Ludewig)

Teilnahme an der Vorstellung „**EE.SH und EEK.SH auf der New Energy Husum 2016**“, Messe Husum, März 2016 (Ludewig)

Teilnahme und Stand auf dem „**StartGreen Award**“, Borderstep Institut, Berlin, November 2015 (Ludewig, Jordt)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg**“ auf der tOP-Woche der neuen Studierenden, Fachhochschule Flensburg, März 2016 (Jordt)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg**“ auf der tOP-Woche der neuen Studierenden, Fachhochschule Flensburg, September 2015 (Carstensen)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg**“ im Austausch mit der Hamburger Gründungsunterstützung, März 2016 (Ludewig)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg**“ im Gespräch mit dem Vorstand der NOSPA, Fachhochschule Flensburg, April 2015 (Ludewig)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg**“ im Rahmen einer Diskussion des Gründergeschehens in Schleswig-Holstein, Wissenschaftszentrum Kiel, Juli 2015 (Ludewig)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg**“ im Unternehmertumgespräch, Fachhochschule Flensburg, September 2015 (Ludewig)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums für Unternehmertum und Mittelstand in Flensburg**“ und Austausch mit einer Delegation aus dem Fischereiministerium Indonesiens, Fachhochschule Flensburg, Dezember 2015 (Bille, Jordt)

Vorstellung des „**Dr. Werner Jackstädt-Zentrums für Unternehmertum und Mittelstand in Flensburg**“ und Austausch mit dem Fraktionsarbeitskreis Wirtschaft, Verkehr und Tourismus der CDU-Landtagsfraktion, Kiel, März 2016 (Kreuzhof, Schröder)

Vorstellung des „**Gründungsstipendium Schleswig-Holstein**“ im Rahmen der Hochschul- und Ministeriumsrunde, Kiel, November 2015 (Ludewig)

Vorstellung des „**Gründungsstipendium Schleswig-Holstein**“ im Rahmen einer Pressekonferenz, Kiel, Januar 2016 (Ludewig)

## Ausgerichtete Veranstaltungen

„**Entrepreneurship Summer School**“, ausgerichtet durch das Projekt SPICE 2.0, Berlin betahaus, August 2015 (Ebbers, Mikkelsen, Ludewig)

Ausrichtung und Leitung der Session „**International Green Entrepreneurship Forum**“ auf der Konferenz „100% Climate Neutrality: Solutions for Crossing Borders“, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Oktober 2015 (Ludewig)

Ergebnispräsentation im Rahmen der „**Abschlussveranstaltung im Projekt Wirtschaft – Arbeit – Leben Raum Nord (WAL Nord)**“, ausgerichtet durch das Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand in Flensburg, Flensburg, Juni 2015 (Kreuzhof, Carstens, Möller, Schröder, Schüssler)

Workshop mit dem Thema „**Family Business Management**“, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), Juli 2015 (Royer, zusammen mit Britta Boyd)

Messeteilnahme bei dem „**Existenzgründungstag 2015**“, IxNxE-Netzwerk, IHK zu Flensburg, November 2015 (Jordt)

Netzwerktreffen „**gründerbierchen**“, ausgerichtet durch das „Jackstädt Entrepreneurship Center“, Gründerraum Flensburg, monatliche Ausrichtung (Ludewig, Carstensen, Jordt)

Netzwerktreffen „**Gründerlounge**“, ausgerichtet durch das „Jackstädt Entrepreneurship Center“, gesponsert vom PC&M Pensions Communication & More e.V., Campus Flensburg, Juni 2015 (Ludewig, Ebbers, Carstensen, Mikkelsen, Jordt)

Netzwerktreffen „**Gründerlounge**“, ausgerichtet durch das „Jackstädt Entrepreneurship Center“, gesponsert vom PC&M Pensions Communication & More e.V., Campus Flensburg, November 2015 (Ludewig, Ebbers, Carstensen, Mikkelsen, Jordt)

Strategieworkshops zum Thema „**Nachhaltigkeitsmanagement für kleine und mittlere Unternehmen aus der Lebensmittelbranche in Schleswig-Holstein**“ mit kleinen und mittleren Unternehmen sowie weiteren Vertretern der Lebensmittelbranche, Flensburg und Neumünster, April und Mai 2015 (Heybrock, Kreuzhof, Nicolai, Besecke, Cembolista, Schröder)

Vorstellung der „**Öffentlichen Gründungsunterstützer**“, Fachhochschule Flensburg und WiREG, Technologiezentrum Flensburg, Mai 2015 (Ludewig, Carstensen)

Workshop mit dem Titel „**Green Entrepreneurship Labs I**“ im Alsion, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), November 2015 (Ludewig, Jordt)

Workshop mit dem Titel „**Green Entrepreneurship Labs II**“ im Alsion, Syddansk Universitet Sønderborg (DK), November 2015 (Ludewig, Jordt)

Workshop mit dem Titel „**Rechtliche Aspekte der Unternehmensgründung**“, ausgerichtet durch das „Jackstädt Entrepreneurship Center“, Gründerraum, Fachhochschule Flensburg, November und Dezember 2015 (Wellenreuther)



## DANKSAGUNG | VI

Ermöglicht wurde die Gründung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ insbesondere durch die „Dr. Werner Jackstädt-Stiftung“ aus Wuppertal, die sich der Forschungsförderung im Themenfeld der kleinen und mittelständischen Unternehmen verschrieben hat.

Auch in diesem Jahr möchten wir der „Dr. Werner Jackstädt-Stiftung“ sowie den zahlreichen Unterstützern aus der regionalen Wirtschaft, die in erheblichem Maße zur Einrichtung und zum Fortbestand des hochschulübergreifenden Kompetenzzentrums beigetragen haben, herzlich danken.



DIE MITGLIEDER DES VORSTANDES DER „DR. WERNER JACKSTÄDT-STIFTUNG“, HERR ROSENTHAL (LI.) UND HERR DR. KANZLER, BEI DER BEGEHUNG DES „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS“ IN FLENSBURG (FOTO: DWJZ)

## KONTAKT | VII



Prof. Dr. Dr. Rainer Kreuzhof

**Kontakt über:**

Dr. Werner Jackstädt-Zentrum Flensburg  
[Hochschule Flensburg](#)  
Frau Tanja Wiesemborski  
Gebäude D, Raum D 328  
Kanzleistr. 91-93  
24943 Flensburg  
Telefon: +49 (0)461 805-1337  
[hsf@jackstaedt-flensburg.de](mailto:hsf@jackstaedt-flensburg.de)

Prof. Dr. Thomas Behrends

**Kontakt über:**

Dr. Werner Jackstädt-Zentrum Flensburg  
[Europa-Universität Flensburg](#)  
Zentrumsassistentin  
Raum MS 224c  
Munketoft 3b  
24937 Flensburg  
Telefon: +49 (0)461 805-2141  
[euf@jackstaedt-flensburg.de](mailto:euf@jackstaedt-flensburg.de)



---

**Dr. Werner Jackstädt-Zentrum**  
für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg

---

[www.jackstaedt-flensburg.de](http://www.jackstaedt-flensburg.de)