

DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM FÜR UNTERNEHMERTUM UND MITTELSTAND FLENSBURG



Tätigkeitsbericht 2017 | 2018



FOTO: TORSTEN HAASE

ABSCHLUSSVERANSTALTUNG MIT DISKUSSION DER FORSCHUNGSENERGEBNISSE IM PROJEKT "KOSTEN-/NUTZENWIRKUNGEN BEI FRÜHEN HILFEN" UNTER ANDEREM MIT VERTRETERN AUS SOZIALWIRTSCHAFT UND POLITIK AM 07.09.2017. ZIEL DIESES PROJEKTES WAR ES, UNTERNEHMEN DER SOZIALWIRTSCHAFT ZU BEFÄHIGEN IHRE LEISTUNGEN DURCH EIN PRAXISERPROBTES INSTRUMENT DER WIRTSCHAFTLICHKEITSBEURTEILUNG GEGENÜBER FÖRDERERN SICHTBAR WERDEN ZU LASSEN.

V.L.N.R.: PROF. DR. DR. RAINER KREUZHOF, DR. THOMAS SEVERIN (VIZEPRÄSIDENT HOCHSCHULE FLENSBURG), HEIKO FROST (ADELBY1 KINDER- UND JUGENDDIENSTE GGBH), KAY RICHERT (MDL), DR. MATTHIAS BADENHOP (STAATSEKRETÄR IM MINISTERIUM FÜR SOZIALES, GESUNDHEIT, JUGEND, FAMILIE UND SENIOREN DES LANDES SCHLESWIG-HOLSTEIN), KERSTIN SCHRÖDER, VOLKER SYRING (SCHUTZENGELE GMBH), DR. CHRISTIAN JAEKEL (ARBEITSGEBERVERBAND FLENSBURG-SCHLESWIG-ECKERNFÖRDE).



FOTO: PRESSESTELLE MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT, VERKEHR, ARBEIT, TECHNOLOGIE UND TOURISMUS

DER MITTELSTANDBEIRAT NIMMT SEINE ARBEIT AUF.

V.L.N.R.: ULI WACHHOLTZ (UV NORD), MARCEL MÜLLER-RICHTER (HANDWERK SH), IHK-PRÄSIDENTIN FRIEDERIKE KÜHN, GÜNTHER STAPELFELDT (PRÄSIDENT HANDWERKSKAMMER), MINISTER DR. BERND BUCHHOLZ, LARS-MICHAEL LANBIN (PRÄSIDENT LANDESVERBAND FREIE BERUFE), PROF. DR. DR. RAINER KREUZHOF UND DR. ULRICH HAUSNER (WT.SH).

TÄTIGKEITSBERICHT 2017 | 2018

DAS „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM“ I	5
ARBEITSBEREICHE UND ORGANISATIONSSTRUKTUR II	6
BETEILIGTE PERSONEN III	7
AKTIVITÄTEN IM JAHR 2017 2018 IV	11
DAS ZENTRUM IN DEN MEDIEN V	26
BETREUTE GRÜNDUNGSPROJEKTE VI	27
DANKSAGUNG VII	33
AUSBLICK VIII	34
KONTAKT IX	35



FOTO: PRESSESTELLE HANDWERKSKAMMER FLENSBURG

ERFOLGREICHER ABSCHLUSS IM PROJEKT “ETHIK-, QUALITÄTS-, COMPLIANCE-MANAGEMENT FÜR DIE LEBENSMITTELBRANCHE IM MITTELSTAND IN SCHLESWIG HOLSTEIN - LEBENSMITTEL-EQ.COM” AM 13.02.2018. IN DIESEM INTERDISZIPLINÄREN PROJEKT GALT ES DEN VERBRAUCHER-, ARBEITS- UND UMWELTSCHUTZ DER REGIONALEN LEBENSMITTELUNTERNEHMEN DURCH DIE ENTWICKLUNG UND ERPROBUNG PRAXISORIENTIERTER INSTRUMENTE DES NACHHALTIGKEITSMANAGEMENTS ZU UNTERSTÜTZEN.



FOTO: KATHRIN FISCHER
FEIERLICHE ABSCHLUSSVERANSTALTUNG DES ZWEITEN SERVICE-LEARNING PROJEKTES



VENTUREWÆRFT STRATEGIE WORKSHOP I

FOTO: DANIEL MÖCKEL

DAS „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUM“ | I

Das im April 2011 gegründete „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum“ (DWJZ) bündelt die Forschungs-, Lehr- und Transferaktivitäten der wirtschaftswissenschaftlichen Fachbereiche der Europa-Universität Flensburg und der Hochschule Flensburg in den Bereichen Unternehmensgründung, Unternehmertum und mittelständische Unternehmen. Bearbeitet wird ein breites Themenspektrum von Women's & Green Entrepreneurship, über Entrepreneurship Education, Wissens- und Nachfolgemanagement, Innovationsmanagement, Corporate Governance bis hin zu Wachstum, Wandel und Organisationsentwicklung



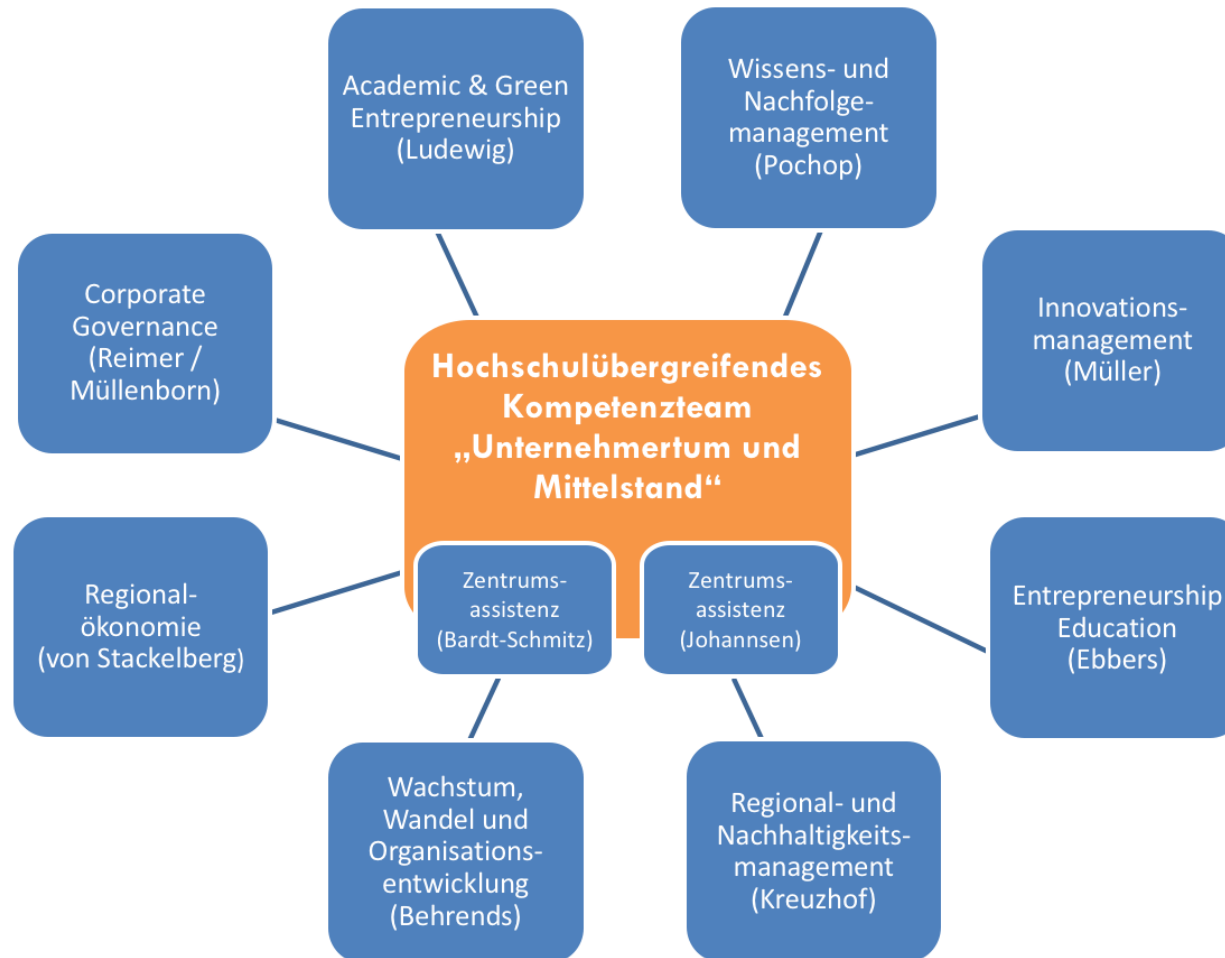
Dr. Werner Jackstädt-Zentrum
für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg

sowie Regional- und Nachhaltigkeitsmanagement. Das DWJZ ist Initiator und Partner verschiedener Forschungs- und Kooperationsprojekte (u.a. VentureWærft und StartUp SH) und Veranstaltungsformate (u.a. jackstädtialog „Gute Arbeit“, jackstädt//praxis, Mittelstandsempfang). Hierdurch konnte sich das Dr. Werner Jackstädt-Zentrum als verlässlicher Ansprechpartner für die Themen Gründung, Mittelstand und Unternehmertum in der Region etablieren.

Im Vordergrund der Aktivitäten des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ steht die Zielsetzung, das Fachgebiet der Gründungs- und Mittelstandsforschung als einen profilbildenden Schwerpunkt innerhalb der Flensburger Wirtschaftswissenschaften fest zu verankern und weiter auszubauen. Die beteiligten Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler decken dabei ein breites Spektrum an wirtschafts- und sozialwissenschaftlichen Forschungs- und Arbeitsfeldern ab.

Die enge Verzahnung der vorhandenen Expertise aus den unterschiedlichen Forschungs- und Arbeitsfeldern ermöglicht es, eine wissenschaftlich fundierte und facettenreiche sowie zugleich praxisorientierte Ausbildung der Studierenden zu gewährleisten. Über die akademische Forschung und Lehre hinaus wird im Bereich des Wissens- und Technologietransfers aktiv mit der regionalen Wirtschaft zusammengearbeitet und eine Vielzahl von anwendungsorientierten Unterstützungs- und Kooperationsleistungen angeboten. Entsprechend fungiert das „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg“ als zentraler Ansprechpartner für die regionale Wirtschaft rund um das Themengebiet „Gründung und Mittelstand“.

ARBEITSBEREICHE UND ORGANISATIONSSTRUKTUR | II



ORGANISATIONSSTRUKTUR UND ARBEITSBEREICHE DES „DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS“ (Stand: April 2018)

BETEILIGTE PERSONEN | III

Das Jackstädt-Kompetenzteam



Prof. Dr. Thomas Behrends

Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation



Prof.'in Dr. Ilona Ebberts

Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, Professur für Wirtschaftswissenschaften und ihre Didaktik



Dr. Alexander Martin

Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, an der Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation (bis August 2017)



Dr. Tim Müllenborn

Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, an der Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation



Dr. Tanja Reimer

Europa-Universität Flensburg, Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung, an der Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personal und Organisation



Prof. Dr. Rainer Kreuzhof

Hochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Human Resource Management und Wirtschaftsethik. Zweitmitgliedschaft am Internationales Institut für Management und ökonomische Bildung der Europa-Universität Flensburg



Prof. Dr. Dirk Ludewig

Hochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Entrepreneurship und Marketing



Prof. Dr. Dirk Müller

Hochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Innovationsmanagement und Allgemeine Betriebswirtschaftslehre



Prof.'in Dr. Susann Pochop

Hochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Betriebswirtschaftslehre, Rechnungswesen, kleine und mittelständische Unternehmen und Familienunternehmen



Prof.'in Dr. Kirsten Rohrlack

Hochschule Flensburg, Fachbereich Wirtschaft, Professur für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Human Resource Management (bis August 2017)

Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen & Mitarbeiter



Maren Baur, M.Sc.
Europa-Universität Flensburg



Susanne Besecke, Dipl.-Jur. und B.A.
Hochschule Flensburg
(bis Januar 2018)



Lisa Marie Cig, M.Sc.
Hochschule Flensburg



Stefanie Jordt, M.A.
Hochschule Flensburg



Kirsten Mikkelsen, M.Sc.
Europa-Universität Flensburg



Daniel Möckel, M.A.
Hochschule Flensburg



Thomas Neumann, M.Sc.
Hochschule Flensburg



Kerstin Schröder, M.Sc.
Hochschule Flensburg



Jonas Thiesfeld, B.A.
Hochschule Flensburg



Larissa Zierke, M.Sc.
Europa-Universität Flensburg

Zentrumsassistentenz



Angela Bardt-Schmitz
Europa-Universität Flensburg



Anne-Kristina Johanssen
Hochschule Flensburg

Mitwirkende in drittmittelfinanzierten Projekten



Anita Katharina Cembolista, B.Sc.
Hochschule Flensburg
Projekt „Ethik-, Qualitäts-, Compliance-Management für die
Lebensmittelbranche im Mittelstand (Lebensmittel-eq.com)“
(bis Februar 2018)



Prof.'in Dr. Birte Maja Nicolai
Hochschule Flensburg
Projekt „Ethik-, Qualitäts-, Compliance-Management für die
Lebensmittelbranche im Mittelstand (Lebensmittel-eq.com)“



Heike Chyle, Dipl.-Päd.
Europa-Universität Flensburg
Projekt „Gestaltung von Übergängen von der Schule in den Beruf“



ÜBERSICHT DER VENTUREWÆRFT – DOCKS

DIE „VENTUREWÆRFT – START-UP FLENSBURG-SØNDERBORG“ IST EINE GEMEINSAME INITIATIVE DES DR. WERNER JACKSTÄDT-KOMPETENZZENTRUMS (DOCK1), DER IHK ZU FLENSBURG (DOCK2), DER WIREG/TECHNOLOGIEZENTRUM (DOCK3), DER SDU SØNDERBORG/MCI & RIO (DOCK4) UND SØNDERBORG IVÆRKSÆTTER SERVICE (DOCK5) SOWIE VIELER REGIONALER START-UPS UND UNTERNEHMEN.

AKTIVITÄTEN IM JAHR 2017 | 2018 | IV

Im vergangenen Jahr hat sich die VentureWærft als gemeinsame Initiative der EUF und der Hochschule Flensburg (Dock1), der IHK Flensburg (Dock2) und der WiREG/Technologiezentrum (Dock3) weiter etabliert und wurde grenzüberschreitend im GrinSH-Projekt (ein Projekt der Hochschule Flensburg) um die Syddansk Universität Sønderborg (Dock4) sowie Sønderborg Iværksætter Service (Dock5) erweitert. Die „VentureWærft - Start-Up Flensburg-Sønderborg“ umfasst neben den Hochschulen und Wirtschaftsförderern auch Unternehmen sowie Start-Ups aus der Region und begleitet Gründungsinteressierte von der ersten Idee bis hin zum erfolgreichen Start-Up. Mit Gründung der VentureWærft wurde aus der bekannten „gründerlounge“ zum 10. Jubiläum die „conVenture - nordic Start-Up convention“, die regelmäßig im Sommer- und Wintersemester eines Jahres stattfindet. Unter neuer Flagge wurde die Veranstaltung, die insbesondere das Gründungsinteresse von Studierenden wecken soll, erstmalig im sehr gut besuchten Audimax durchgeführt. Neben der Vorstellung der VentureWærft und ihrer Angebote gab es zwei unterhaltsame Vorträge von Gründern zu hören (Limberry, RawSnacks). Im Foyer auf dem „Star-Up Pier“ stellten sich Start-Ups vom Campus (viele von ihnen sind im Dock1, ehemals Gründerraum, ansässig) mit ihren Angeboten vor und traten in den Austausch mit gründungsinteressierten Gästen.

Im Bereich des Academic Entrepreneurship, verantwortet von Prof. Dr. Dirk Ludewig an der Hochschule Flensburg, konnte das Dock1 im Berichtsjahr 2017-2018 69 neue Teams und potentielle GründerInnen aufnehmen und im Rahmen der Gründungsunterstützung begleiten. Seit Bestehen des DWJZs wurden bisher insgesamt über 257 Gründungsideen gefördert. Daraus gingen im aktuellen Berichtszeitraum 11 Gründungen hervor, was die Zahl der Gründungen seit Bestehen des Dr. Werner Jackstädt-Zentrums auf 62 Gründungen erhöht. Von diesen Start-Ups sind inzwischen viele aus dem Co-Working-Space im Dock1 in das Dock3 umgesiedelt und weiter gewachsen. Das Potential dieser Start-Ups bewies sich u.a. im yooweedoo-Ideenwettbewerb, der im Februar 2018 zwei Flensburger Start-Ups auszeichnete. Zur weiteren Professionalisierung des Außenauftritts und der besseren Sichtbarkeit des Dock1 wurden verschiedene Marketingmaßnahmen auf dem Campus durchgeführt. Zur Begrüßung der neuen Studierenden wird seit 2017 in jedem Semester neben einer generellen Präsentation im Audimax und einem Infostand im Foyer eine Führung durch die Räumlichkeiten des Dock1 angeboten. Für das Sommersemester 2018 konnte erstmalig ein komplettes, außercurriculares Semesterprogramm zusammengestellt werden, das auf Plakaten, mit Flyern und auch in den sozialen Medien beworben wird. Seit Sommer 2017 zieren zudem bereits drei verschiedene Versionen von Themenplakaten den Campus und tragen zur besseren Wahrnehmung des Dock1 bei.

Neben der VentureWærft hat sich auch über die Region Flensburg hinaus viel in der hochschulnahen Gründungsförderung getan. Dreizehn Institutionen und Hochschulen, unter ihnen die EUF und Hochschule Flensburg, haben am 26. Juni 2017 in Kiel den Verein „StartUp Schleswig-Holstein e.V.“ (kurz: „StartUp SH“) gegründet. Der Verein ist aus dem „Innovationsorientierten Netzwerk Schleswig-Holstein“ entstanden und will die wissenschaftliche Gründungsforschung fördern, Unternehmertum unterstützen und landesweit verschiedene Akteure in diesen Bereichen besser vernetzen. Seit Beginn dieses Jahres stehen den Netzwerkpartnern für die Umsetzung von gründungsunterstützenden Projekten 6,9 Millionen Euro aus dem Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (EFRE) zur Verfügung. Prof. Dr. Ilona Ebberts (zuständig für den Bereich Entrepreneurship Education an der EUF) ist als 2. Vorsitzende gemeinsam mit Prof. Dr. Dirk Ludewig (zuständig für die Bereiche Marketing und Entrepreneurship an der Hochschule Flensburg) in den Vorstand des Vereins StartUp SH gewählt worden. Die verschiedenen im Verein vertretenen 15 Institutionen, bestehend aus Hochschulen, Wirtschaftsförderungsgesellschaften und Förderbanken, widmen sich jeweils einem speziellen Gründungsthema.

Das Dr. Werner Jackstädt-Zentrum ist dabei direkt mit zwei landesweiten Teilprojekten vertreten: Die Hochschule Flensburg unterstützt im Arbeitspaket „Green Entrepreneurship“ besonders nachhaltige bzw. „grüne“ Gründungen und die EUF ist mit dem Arbeitspaket „Women’s Entrepreneurship“ bestrebt, speziell Frauen für das Thema Gründung und Unternehmensführung zu interessieren.-Das Start-Up SH Teilprojekt “Green Entrepreneurship” ist bereits im Januar 2017 an der Hochschule Flensburg angelaufen. Seitdem konnten die gesetzten Ziele mehr als übertroffen werden: Von 20 für 2017 geplanten Maßnahmen wurden tatsächlich 23 umgesetzt. Dabei konnten in einer Vielfalt von Events über 500 Teilnehmer bzgl. grüner Fragestellungen informiert, sensibilisiert und qualifiziert werden. Darüber hinaus ist der Green Entrepreneurship Inkubator nun etabliert und hat seine Aktivitäten aufgenommen. Branchenspezifische Newsletter bzw. Onlineauftritte halten die Green Entrepreneurship Szene Schleswig-Holsteins über die neuesten Aktivitäten auf dem Laufenden. Das Start-Up SH Projekt läuft noch bis Ende 2021. Gleiches gilt für das an der EUF angesiedelte zweite Start-Up SH Teilprojekt „Women’s Entrepreneurship“.



FOTO: MUTHESIUS KUNSTHOCHSCHULE

GRUPPENBILD STARTUP SH

Am 03. Juli 2017 fand die Kick-Off Veranstaltung zu #WEStartupSH (Women's Entrepreneurship im Verein StartUp SH) mit einem Workshop zum Thema Personal Branding statt. Am 17. November 2017, dem internationalen Women's Entrepreneurship Day, stand ein besonderes Event an, um speziell Mädchen und junge Frauen zu erreichen: Mit Schülerinnen aus verschiedenen Flensburger Schulen wurden drei von Frauen geführte Unternehmen in der Region besucht (Druckhaus Leupelt, hanseteam und carline). Im Anschluss fand im Technologiezentrum (zusammen mit den Schülerinnen, weiteren Gründerinnen sowie der Oberbürgermeisterin Simone Lange) eine Podiumsdiskussion zum Thema „Wie lassen sich junge Frauen für Unternehmensgründung und -führung begeistern?“ statt.

Im Rahmen des zweiten „Service Learning Projektes“ haben Studierende des Masterstudiengangs International Management Studies Unterstützungsprojekte für drei gemeinnützige Organisationen aus der Region entwickelt und umgesetzt. In Kooperation mit den Sportpiraten Flensburg e.V. ging es um die Finanzierung eines Streetsoccer-Feldes, gemeinsam mit dem Kulturhof e.V. wurde der Bau einer barrierefreien Toilette vorangetrieben und in Zusammenarbeit mit dem Besuchs- und Begleitdienst mit Hunden vom Malteser Hilfsdienst e.V. wurde ein Kommunikationskonzept für die interne Vernetzung und die Verbesserung der Außendarstellung erarbeitet. Dabei wurden die Projektgruppen in Gestaltungsfragen von der Agentur Werbewolke als neugewonnenem Kooperationspartner professionell unterstützt. Gemeinsam mit den Studierenden, den beteiligten Praxispartnern sowie der interessierten Öffentlichkeit wurden im Rahmen der feierlichen Abschlussveranstaltung am 26. Februar 2018 die einzelnen Projektergebnisse vorgestellt. Die Management-Studierenden haben vollen Einsatz gezeigt und konnten zum Semesterabschluss dank ihres Engagements und ihrer Ausdauer eine erfolgreiche Bilanz ihrer Unterstützungsprojekte für die gemeinnützigen Organisationen aus Flensburg ziehen. Im Frühjahrssemester 2018 findet bereits der dritte Durchlauf des mittlerweile in der „Ehrenamtslandschaft“ der Region in und um Flensburg fest etablierten Unterstützungsformates für kleine, gemeinnützige Organisationen statt.



FOTO: KATHRIN FISCHER

V.L.N.R.: PROF. DR. THOMAS BEHRENDTS
(PROJEKTLEITER), DIRK DILLMANN
(GESCHÄFTSFÜHRER SPORTPIRATEN FLENSBURG
E.V.), INOLA (BESUCHSHÜNDIN), BRIGITTE BECKER
(KULTURHOF E.V.), MANUELA MARQUARDSEN
(HUNDETRAINERIN)

In der Vortrags- und Diskussionsreihe *jackstädtialog* „Gute Arbeit“ gab Katja Thiede, Mitgründerin von *juggleHUB Coworking* und New-Work-Enthusiastin, unter dem Motto „*New Work – Stell Dir vor, es ist Arbeit und alle wollen hin*“ am 10. Mai 2017 spannende Einblicke in die neue(e) Arbeitswelt(en) und stellte Menschen und Unternehmen vor, die zeigen, dass sich Arbeit auch anders und vor allem auch besser ausgestalten lässt als bisher. Im Anschluss nutzten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer die Gelegenheit, um intensiv über das Thema zu diskutieren.

Am 28. Juni 2017 fand ebenfalls im Rahmen des *jackstädtialogs* „Gute Arbeit“ ein Gastvortrag von Dr. Frank Ragutt (Institut für schleswig-holsteinische Zeit- und Regionalgeschichte der Europa-Universität Flensburg) statt. Zum Thema „*Zwischen Qualifikationsschwemme und Facharbeitermangel – Krise und Zukünfte der postindustriellen Arbeitsgesellschaft*“ legte er eine sozialgeschichtliche wie soziologische Zeitdiagnose der heutigen Arbeitsgesellschaft vor.

Im Frühjahrssemester 2018 wird an der Europa-Universität Flensburg im Masterstudiengang International Management Studies unter der Leitung von Prof. Dr. Thomas Behrends erstmalig das Seminar „Critical Management Studies“ angeboten. Im Rahmen dieses neuen Lehrveranstaltungsformates werden zentrale Ansätze und Perspektiven einer kritischen, emanzipatorischen Sozial- und Managementforschung vorgestellt und diskutiert. In Kleingruppen setzen sich die Studierenden mit Dokumentationen und Spielfilmen auseinander, die sich auf unterschiedliche Art und Weise kritisch mit der heutigen Arbeitswelt beschäftigen. Die Filmvorführungen mit einer durch die Studierendengruppen geleiteten Diskussion zu den in den Filmen aufgegriffenen Themen finden im Mai 2018 im Rahmen der Veranstaltungsreihe *jackstädtialog* „Gute Arbeit“ unter dem Titel „*Arbeitswelten - ein filmischer Blick auf die Arbeit von heute und morgen*“ statt.

Die Reihe *jackstädtialog* wurde um das Format *jackstädt//praxis* erweitert. Hierbei lädt das DWJZ unter der Leitung von Herrn Prof. Dr. Thomas Behrends und Frau Dr. Tanja Reimer dazu ein, in den Austausch mit Vertreterinnen und Vertretern wirtschaftlicher Organisationen zu treten, die im Rahmen von Diskussionsveranstaltungen Einblicke in ihre jeweiligen Arbeits- und Betriebswelten gewähren und spezifische Fragestellungen und Herausforderungen der organisationalen Praxis thematisieren. Ziel dieser Reihe ist es, den Austausch zwischen den Hochschulen und dem regionalen Mittelstand zu stärken. *jackstädt//praxis* soll eine Plattform bieten, auf der einerseits Unternehmensvertreter aktuelle Themen beleuchten und andererseits Studierenden der Kontakt zu Unternehmen aus der Region ermöglicht wird. Den Auftakt der Reihe bildete am 15. November 2017 der Vortrag von Ramona Altenburger (Innovationsmanagerin der Flensburger Brauerei) zum Thema „*Wie kommt das Neue in die Flasche? Betriebliche Innovationsprozesse am Beispiel der Bierspezialitäten Flensburger BrauArt*“.

Internationales Green-Entrepreneurship Forum 2017

Zum 4. Mal fand 2017 das International Green Entrepreneurship Forum (IGEF) statt. Im Rahmen der zweitägigen, bi-nationalen "100% Climate Neutrality Conference" wurden in zwei Sessions intensiv die Möglichkeiten von Start-Ups in der Green Economy diskutiert. Insgesamt konnte die Konferenz über 400 VertreterInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik anlocken. Unter der Moderation von Frau Prof. Dr. Silke Tegtmeyer von der Syddansk Universitet (SDU) präsentierten Prof. Dr. Jay Mitra (University of Essex) und Prof. Dr. Ursula Weisenfeld (Leuphana Universität Lüneburg), welche Chancen, Risiken und Möglichkeiten Smart Cities für GründerInnen bieten. In der zweiten Session moderierte Prof Dr. Dirk Ludewig von der Hochschule Flensburg eine spannende Diskussion darüber, welchen Einfluss Start-Ups auf die Transformation des Transportsektors hin zur nachhaltigen Mobilität haben. Mit ihm diskutierten Mogens Løkke (Sales Manager Tripl, ehemaliger CEO ECOMove), Søren Munk (Chief Investment Manager Insero) und Thomas Neumann (wissenschaftlicher Mitarbeiter am Green Entrepreneurship Center).



FOTO: DANIEL MÖCKEL

V.L.N.R.: THOMAS NEUMANN, PROF. DR. DIRK LUDEWIG, MOGENS LØKKE, SØREN MUNK



FOTO: PATRICIO SOTO

NETWORKING BEIM IGEF 2017

Publikationen

Beckmann, A./Ebbers, I./Gleser, J. (2018): **Formal-inzidentelles Lernen durch LEGO® SERIOUS PLAY® in der Ökonomischen Bildung am Beispiel der Social Entrepreneurship Education**, erschienen in: Arndt, H. (Hrsg.): Intentionen und Kontexte Ökonomischer Bildung, Nürnberg: Wochenschau Verlag.

Behrends, T./ Martin, A. (2017): **Strukturentwicklung als Führungsaufgabe in KMU - Die betriebsgrößenbedingte Entwicklung organisationaler Führungsfähigkeiten**, erschienen in: Müller, D. (Hrsg.): Controlling für kleine und mittlere Unternehmen (2. überarb. und erw. Aufl.), Berlin und Boston: De Gruyter Oldenbourg.

Cembolista, A. / Diekmann, S. / Nicolai, B. M. (2018): **Qualitätsmanagement in kleinen und mittleren Unternehmen, Untersuchungen zu einem Software-Konzept zur Unterstützung der Implementierung von Management-Standards und Normen in kleinen und mittleren Unternehmen der Lebensmittelbranche**, erschienen in: Flensburger Schriften zu Unternehmertum und Mittelstand, Heft Nr. 16, herausgegeben vom Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg.

Ebbers, I./Mikkelsen, K./Piper, A. (2018): **Existenzgründung von Frauen im Care-Bereich – Effekte von Arbeitszeit, Arbeitsform und Einkommen auf die Arbeits- und Lebenszufriedenheit**, erschienen in: Pfannstiel, M.A. et al. (Hrsg.), **Entrepreneurship im Gesundheitswesen I**, Wiesbaden: Springer Fachmedien.

Ebbers, I./Piper, A. (2018): **Satisfactions comparisons: women with families, full-time and part-time self-employed**, erschienen in: International Journal of Gender and Entrepreneurship, Vol. 9 Issue 2.

Kreuzhof, R. (2018): **Wirtschaftsethik: Ethikmanagement und Technikbewertung. Einführung in die Theorie und Grundlagen für die Praxis**, Band 8, erschienen in: Flensburger Schriften zu Unternehmertum und Mittelstand, München und Mehring: Rainer Hampp Verlag.

Kreuzhof, R. (2017): **Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand**, in: Die Neue Hochschule – Titel der Ausgabe: Hochschule für die Region, Heft 5, S. 8-11.

Ludewig, D. (2017): **Developing Holistic and Comprehensive Entrepreneurship Education Approaches**, erschienen in: Branch, J. / Hørsted, A. / Nygaard, C. (eds.): Teaching and Learning Entrepreneurship in Higher Education, Oxfordshire 2017, pp. 39-55.

Rohrlack, K. (2017): **Veränderungsstress minimieren! Externe Unterstützung für neue und alte Chef's im Rahmen der Betriebsübergabe**, erschienen in: Flensburger Schriften zu Unternehmertum und Mittelstand, Heft Nr. 15, herausgegeben vom Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg.



Fachvorträge

- „**Anything relationship management (XRM) für Start-Ups**“, Teilnahme und Speaker der Netzwerk- und Informationsveranstaltung „CampMontag Flensburg“, ausgerichtet durch die Organisatoren des BarCamp Flensburg, Flensburg, Januar 2018 (Möckel)
- „**CEO narcissism and individually determined women quotas**“, Vortrag auf dem 9. EIASM-Workshop zu Top Management Teams, Universität Genf, März 2018 (Reimer)
- „**Employee Representation on Corporate Boards and Accounting Conservatism**“, Vortrag auf der Jahrestagung der Society for the Advancement of Socio-Economics, Lyon, Juli 2017 (Hillebrand, Müllenborn)
- „**Finanzierungsmöglichkeiten für Start-Ups**“, Teilnahme und Speaker der Netzwerk- und Informationsveranstaltung „CampMontag Flensburg“, ausgerichtet durch die Organisatoren des BarCamp Flensburg, Flensburg, Februar 2018 (Möckel)
- „**Forschung im Dr. Werner Jackstädt-Zentrum**“, Vortrag beim Besuch einer Delegation aus Namibia, Dock1 HS Flensburg, November 2017 (Ludewig)
- „**Genuss und Verantwortung: Eckpfeiler einer Konsumetik**“, Vortrag vor der Flensburger Kulturgesellschaft, Flensburg, Februar 2018 (Kreuzhof)
- „**Innovationsmanagement**“, Vortrag auf der Conventure - Nordic StartUp Convention, Flensburg, November 2017 (Müller)
- „**JPR und Entrepreneurship**“, Vortrag und Podiumsteilnehmer „**Innovationskultur in Schleswig-Holstein, quo vadis?**“ beim Tag der Erfinder, Kiel, November 2017 (Ludewig)
- „**Konfliktaustragung und Interessenregulierung als Herausforderungen in Wachstumsbetrieben**“, Vorstellung des Promotionsvorhabens bei dem ProjektPool des DoktorandInnen-Netzwerks der Europa-Universität Flensburg, April 2017 (Zierke)
- „**Mädels, glaubt doch mal an Euch – zur Bedeutung unternehmerischer Selbstwirksamkeit**“, Vortrag auf dem Netzwerktreffen des Wundernova Leadership Club, Mindspace, Hamburg, Januar 2018 (Mikkelsen)
- „**Organisationaler Wandel, Arbeitsanforderung, Arbeitsautonomie und psychische Gesundheit**“, Vortrag auf der 15. Jahrestagung des Arbeitskreises Empirische Personal- und Organisationsforschung, Düsseldorf, November 2017 (Martin, Müllenborn)
- „**Personalführung in schweren Zeiten. Wie Führungsethik Erfolg und Verantwortung verbinden kann**“, Vortrag auf dem Bredstedter Workshop „Drama im Betrieb – zum Umgang mit kritischen Situationen“, Breklum, November 2017 (Kreuzhof)

„Perspektiven auf Wachstum und Wandel kleiner und mittlerer Betriebe - wachstumsbedingter Wandel im Spannungsfeld von erfolgsorientierter Steuerung und sozialer Beziehungsdynamiken“, Vortrag auf dem Forschungs- und Doktorandenkolloquium der Professur für Personal und Organisation, Europa-Universität Flensburg, Januar 2018 (Zierke)

„Start-Up im Studium: Werde dein eigener Chef!“, Vortrag gehalten auf dem Informationstag für die HLA - Die Flensburger Wirtschaftsschule, Flensburg, September 2017 (Möckel)

„Sustainable Entrepreneurship – Nachhaltigkeit in der Gründungsunterstützung“, Vortrag auf dem Waterkant Start-Up SH Festival 2017, Kiel, Juni 2017 (Neumann)

„Sustainable Transportation - Green Economy & Entrepreneurship“, Vortrag gehalten als Diskutant der Session „International Green Entrepreneurship Forum“ auf der Konferenz „100% Renewable Energy – Solutions for crossing borders“, Sonderburg, Oktober 2017 (Neumann) (SUSH)

„Sustainable Transportation - Green Economy & Entrepreneurship“, Vortrag und Leitung Podiumsdiskussion, gehalten als Leiter der Session „International Green Entrepreneurship Forum – Session II: Start-Ups in Sustainable Transportation“ auf dem 4. IGEF @ „100% Climate Neutrality – Solutions for crossing borders“, Sonderburg, Oktober 2017 (Ludewig)

„Wachstumsbedingte Konfliktpotentiale in den frühen Phasen der Unternehmensentwicklung“, Vortrag im Rahmen der 15. Jahrestagung des Arbeitskreises Empirische Personal- und Organisationsforschung, Düsseldorf, November 2017 (Zierke)

„Women’s pathway to the boardroom – The intermediary role of executive search firms“, Vortrag auf dem 33. EGOS Kolloquium, Kopenhagen, Juli 2017 (Reimer)

Drittmittelgeförderte Projekte und Studien (laufend)

Ethik-, Qualitäts-, Compliance-Management für die Lebensmittelbranche im Mittelstand (lebensmittel-eq.com), gefördert durch das Struktur- und Exzellenzbudget des Landes Schleswig-Holstein, Oktober 2014 bis Februar 2018 (Kreuzhof, Nicolai, Besecke, Cembolista, Schröder)

GrinSH (Grenzland INNOVATIV Schleswig-Holstein) – Teilprojekt VentureWærft, gefördert im Rahmen der Initiative des Bundes und der Länder zur Förderung des forschungsbasierten Ideen-, Wissens- und Technologietransfers an deutschen Hochschulen „Innovative Hochschule“, Januar 2018 bis Dezember 2022 (Ludewig, Cig, Jordt)

ScalingUp – Wachstumsmanagement für KMU, gefördert im Rahmen des Landesprogramms Neue Arbeit mit Mitteln des Landes Schleswig-Holstein sowie des Europäischen Sozialfonds, Januar 2018 bis Dezember 2019 (Müller, Panitz)

SPICE 2.0: Students Powering Innovations in Collaboration with Enterprises, gefördert durch das INTERREG 5A-Programm der Europäischen Union, August 2015 bis Juli 2018 (Ebbes, Ludewig, Jordt, Mikkelsen)

StartUp SH, Innovatives Gründungsnetzwerk SH, gefördert durch EFRE/FIT des Landes SH und der EU, Hochschule Flensburg mit Teilprojekt Green Entrepreneurship, Januar 2017 bis Dezember 2021 (Ludewig, Möckel, Neumann, Thiesfeld)

StartUp SH, Innovatives Gründungsnetzwerk SH, gefördert durch EFRE/FIT des Landes SH und der EU, Europa-Universität Flensburg mit Teilprojekt **#WEstartupSH** zu Women's Entrepreneurship, April 2017 bis März 2020 (Ebbers, Mikkelsen, Reimer)

Wissenstransfer im Kontext eines regionalen Managements, in: GrinSH – Grenzland INNOVATIV Schleswig-Holstein, gefördert durch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) im Rahmen des Bundes- und Landesprogramms „Innovative Hochschule“, Januar 2018 bis Dezember 2022 (Bille, Kreuzhof, Schöpke, Schröder)

Lehrangebot und Abschlussarbeit

Angeborene Veranstaltungen

Arbeitsrecht für Personaler und Führungskräfte, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Geyer, Witte)

Businessplan/-konzept, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Hochschule Flensburg (Ludewig)

Consulting, Personal- und Organisationsberatung, Seminar mit studentischen Transferprojekten für mittelständische Unternehmen in der Region im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaftslehre“ der Hochschule Flensburg (Hacker, Kreuzhof, Schröder)

Critical Management Studies, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends, Zierke)

Cross Culture Management, Vorlesung im Ergänzungsmodul „Betriebswirtschaft“ des Bachelorstudiengangs „Betriebswirtschaftslehre“ der Hochschule Flensburg (Ludewig)

Empirische Management- und Organisationsforschung, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Müllenborn)

Entrepreneurship & Kleine und Mittlere Unternehmen, Vorlesung im Ergänzungsmodul im Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaft“ des Bachelorstudiengangs „Betriebswirtschaftslehre“ der Hochschule Flensburg (Pochop, Ludewig, Jordt)

Entrepreneurship, Vorlesung im Bachelorstudiengang „B.A. European Cultures and Society“ der Europa-Universität Flensburg (Mikkelsen)

Entwicklung zur Gründungspersönlichkeit, Seminar im Wahlpflichtmodul des Masterstudiengangs „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Rathgens)

Green Entrepreneurship, Vorlesung im Wahlpflichtmodul „Wirtschaft“ des Masterstudiengangs „Energy- and Environmental Management“ der Europa-Universität Flensburg (Neumann)

Grundlagen und erste Schritte des Entrepreneurships, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Hochschule Flensburg (Ludewig)

Human Resource Management, Vorlesung im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends)

Industrial Relations & Corporate Governance. An international Perspective, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Müllenborn)

Innovationsmanagement, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Martin)

Innovationsmanagement, Vorlesung im Ergänzungsmodul „Betriebswirtschaft“ des Masterstudiengangs „Betriebswirtschaftslehre“ der Hochschule Flensburg (Müller)

Nachfolgemangement, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Hochschule Flensburg (Pochop)

Organisationssoziologie, Vorlesung im Bachelorstudiengang „International Management“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends)

Service Learning Projekt, Praxisprojekt im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends, Reimer, Zierke)

Small Business Management, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Behrends)

Start-up und Wachstum junger Unternehmen, Veranstaltung im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Hochschule Flensburg (Ludewig)

Unternehmensführung im Mittelstand – Fokus: Personalmanagement, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Pekruhl)

Wachstum, Wandel und Organisationsentwicklung – „Design Thinking“, Seminar im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Reimer)

Wege in die berufliche Selbstständigkeit, Seminar im Modul „Wirtschaft/Politik“ des Masterstudiengangs „Vermittlungswissenschaften“ der Europa-Universität Flensburg (Mehner, Lorenzen)

Wirtschaftsethik: Ethikmanagement und Technikbewertung, Vorlesung im Masterstudiengang „International Management Studies“ der Europa-Universität Flensburg (Kreuzhof)

Wissensmanagement, Seminar im Wahlpflichtmodul „SME-Management and Entrepreneurship“ des Masterstudiengangs „Business Management“ der Hochschule Flensburg (Pochop)

Ausgewählte Bachelorarbeiten

„Analyse von situationsbedingten Entscheidungen auf Basis des Causation- und Effectuation-Ansatzes im Gründerteam – Eine qualitative Analyse am Beispiel des Start-Ups Groundkeeper“ (Mikkelsen)

„Auswirkungen von Hierarchiefreiheit und Selbststeuerung auf organisationales Commitment“ (Zierke)

„Maßnahmen des externen Employer Brandings zur Gewinnung von Auszubildenden – Eine Evaluation des Bewertertages jobwatching“ (Zierke)

„Netzwerke als Treiber für den beruflichen Erfolg von Frauen – Eine Analyse zu Chancen und Herausforderungen von Netzwerken innerhalb von Organisationen“ (Reimer)

Ausgewählte Masterarbeiten

„Anything relationship management (XRM) für Start-Ups – Ableitung von branchenspezifischen Schlüsselfaktoren und Herausforderungen zur Auswahl eines XRM-Systems“ (Ludewig)

„Die New Work Bewegung und die Vereinbarkeit von Beruf und Familie – Eine Untersuchung der Autonomiechancen und -grenzen erwerbstätiger Eltern in der Arbeit“ (Reimer)

„Entwicklung dynamischer Kompetenzen in Startups“ (Martin)

„Entwurf eines mobilen Bildungskonzeptes am Beispiel von Schulen in Schleswig-Holstein – Welchen Beitrag kann ein mobiler FabLab Bus zur digitalen Bildung an Schulen in Schleswig-Holstein leisten?“ (Mikkelsen)

„Flensburgs attraktive Arbeitgeber – Eine explorative Studie unter Studierenden der Flensburger Hochschulen“ (Behrends)

„*Führung und Wandel – Eine Analyse der Rolle von Führungskräften bei organisationalen Wachstumsprozessen im digitalen Zeitalter*“ (Martin, Behrends)

„*Impact of Green Entrepreneurship on Economic Welfare – a conceptual approach*“ (Ludewig)

„*Influencer Marketing – eine erfolgreiche Marketingstrategie? Eine Analyse der digitalen Kommunikation deutscher Start-Up-Unternehmen*“ (Mikkelsen)

„*Unternehmenskultur in Start-Ups – Ein quantitativer Vergleich von Unternehmenskultur zwischen Start-Ups und etablierten Unternehmen*“ (Mikkelsen)

„*Ressource „Wissen“ als strategischer Erfolgsfaktor in jungen Wachstumsunternehmen – Erstellung einer Wissensbilanz am Beispiel des Unternehmens XYZ*“ (Pochop)

Wissenstransfer

„*AK Sustainable Entrepreneurship*“ Teilnahme an Arbeitskreistreffen des Förderkreis Gründungs-Forschung e.V., März 2018 (Neumann, Thiesfeld)

„*Dock1 VentureWærft*“, Messestand auf dem **Waterkant Festival 2017** in Kiel, gefördert durch das Projekt StartUp SH, Kiel, Juni 2017 (Möckel, Neumann)

„*Dock1 VentureWærft*“, Messestände auf den **Orientierungswochen** der Europa-Universität Flensburg und der Hochschule Flensburg, Flensburg, September 2017 & März 2018 (Neumann, Möckel)

„*EFRE-FIT Start-up SH*“, Sprecher des Netzwerks, Februar bis Juni 2017 (Ludewig)

„*Existenzgründungstag 2017*“, Teilnahme an der Messe, Netzwerk Existenzgründung Flensburg, IHK zu Flensburg, September 2017 (Jordt) (VentureWærft)

„*EXIST-Workshop*“, Teilnahme, November 2017 (Ludewig)

„*Fachgespräch Start-Up*“, Informationsaustausch mit Bündnis90/Die Grünen, Kiel, Juli 2017 (Ebbers, Jordt, Mikkelsen, Möckel, Neumann) (SUSH)

„*fckup N8*“, Teilnahme, IHK zu Flensburg, Flensburg, Oktober 2017 (Ludewig, Möckel, Neumann)

„*Gender, Wissen, Informatik, Netzwerk*“, Gutachtertätigkeit für die Konferenz (Reimer)

„*Gespräch über das Positionspapier zur Gründungsförderung - Eine neue StartUp- und Kreativ-Politik für eine neue Ökonomie: nachhaltig, innovativ, digital.*“ von Bündnis90/Die Grünen, Kiel, März 2018 (Thiesfeld)

„*Gründungsstipendium SH*“, Mitglied der Jury, vergeben durch die WTSH, 2017 (Ludewig, Mikkelsen)

„**Gründungsstipendium SH**“, Mitglied im Ausschuss ausgegeben durch die WTSH, ganzjährig (Ludewig, Mikkelsen)

„**IB.SH Unternehmerinnenpreises 2017**“, Mitglied der Jury, organisiert durch und vergeben von der IB.SH, Kiel, Juni 2017 (Mikkelsen)

„**International Green Entrepreneurship Forum**“ Informationsaustausch auf der „100% Climate Neutrality Conference“, Sonderborg, Oktober 2017 (Ludewig, Neumann)

„**Mittelstandsbeirats des Ministeriums für Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus des Landes Schleswig-Holstein**“, Mitglied in Kiel, ab Oktober 2017 (Kreuzhof)

„**MoinCampusNetwork**“ Teilnahme an Arbeitskreistreffen zur Erweiterung des Angebotes für internationale Studierende in Flensburg, November 2017 bis Januar 2018 (Neumann)

„**Project Management Journal**“, Gutachtertätigkeit (Reimer)

„**Sommerfest der IHK Flensburg**“, Mentorengewinnung, veranstaltet durch die IHK zu Flensburg, Messe Husum, Juni 2017 (Rasmussen - r2p GmbH, Möckel)

„**StartUp SH e.V.**“, Vorstand ab Juni 2017 (Ludewig)

„**Start-up-SH**“, Netzwerktreffen, wechselnde Orte, Mai und August 2017 (Ludewig)

„**Start-up-SH**“, Vereinstreffen, wechselnde Orte, Mai, Juni, September und Dezember 2017, März 2018 (Ludewig)

„**VentureWærft - Start-Up Flensburg-Sønderborg**“ Mitglied Steering Group und Mitinitiator (Ludewig)

„**VentureWærft**“, Strategietreffen, Dr. Werner Jackstädt-Zentrum, IHK zu Flensburg Technologiezentrum der WiREG, SDU (Mads Clausen Institut & Entrepreneurship Labs), Sønderborg Iværksætter Service, Start-Ups und Unternehmer aus der Region, wechselnde Orte, Januar und März 2018 (Ebbbers, Ludewig, Cig, Jordt, Mikkelsen, Möckel, Neumann, Reimer, Thiesfeld)

„**VentureWærft**“, Jour-Fix, Dr. Werner Jackstädt-Zentrum, IHK zu Flensburg Technologiezentrum der WiREG, Start-Ups und Unternehmer aus der Region, wechselnde Orte, April, Juni, Juli, November und Dezember 2017 (Ebbbers, Ludewig, Jordt, Mikkelsen, Möckel, Neumann, Reimer)

„**VentureWærft**“, Steering-Group Meeting, Dr. Werner Jackstädt-Zentrum, IHK zu Flensburg Technologiezentrum der WiREG, Start-Ups und Unternehmer aus der Region, wechselnde Orte, Juli und September 2017 (Ludewig)

„**Wissensbilanzen kleiner und mittlerer Unternehmen in Flensburg**“, interaktives Praxisprojekt - Begleitung von vier Unternehmen und Studierendenteams bei der Erstellung von Wissensbilanzen in 16 Workshops, Flensburg und Umgebung, Mai – Juni 2017 (Pochop, Besecke)

Ausgerichtete Veranstaltungen

Abschlussveranstaltung im Projekt „Ethik-, Qualitäts-, Compliance-Management für die Lebensmittelbranche im Mittelstand (lebensmittel-eq.com)“, Februar 2018 in der Handwerkskammer Flensburg (Kreuzhof, Nicolai, Cembolista, Schröder)

Abschlussveranstaltung im Projekt „Kosten-/Nutzenwirkungen bei Frühen Hilfen – Ableitung einer allgemeinen Vorgehensweise aus einem Praxisbeispiel“, September 2017 in der Hochschule Flensburg (Kreuzhof, Schröder)

Auftaktveranstaltung von jackstädt//praxis zum Thema „**Wie kommt das Neue in die Flasche? Betriebliche Innovationsprozesse am Beispiel der Bierspezialitäten Flensburger BrauArt**“, Gastvortrag von Ramona Altenburger (Innovationsmanagerin der Flensburger Brauerei), November 2011 (Behrends, Reimer)

Ausrichtung und Leitung des Tracks „**International Green Entrepreneurship Forum**“ auf der Konferenz „100% Renewable Energy - Solutions for crossing borders“, Sønderborg (DK), Oktober 2017 (Ludewig, Neumann)

Feierliche Abschlussveranstaltung des Praxisprojektes „**Service Learning**“, Europa-Universität Flensburg, Februar 2018 (Behrends, Reimer, Zierke)

Filmevent „**She started IT**“, organisiert und durchgeführt durch das Projekt SPICE 2.0, April 2017, (Mikkelsen, Reimer)

Global Women's Entrepreneurship Day „**School meets Business**“, Exkursion mit Schülerinnen zu Unternehmerinnen in Flensburg, organisiert und durchgeführt durch das Projekt #WEStartupSH, November 2017 (Mikkelsen, Reimer)

Green Entrepreneurship Center Tour, Dock1 HS Flensburg, September 2017 & März 2018 (Jordt, Möckel, Neumann)

Jackstädtialog „Gute Arbeit“ zu dem Thema „**Die gegenwärtige Krise der Arbeitsgesellschaft**“, Gastvortrag von Dr. Frank Ragutt (Institut für schleswig-holsteinische Zeit- und Regionalgeschichte der Europa-Universität Flensburg), Juni 2017 (Behrends, Reimer)

Jackstädtialog „Gute Arbeit“ zu dem Thema „**New Work – Stell Dir vor, es ist Arbeit und alle wollen hin**“, Gastvortrag von Katja Thiede (Mitbegründerin von juggleHUB Coworking), Mai 2017 (Behrends, Reimer)

Mentoring „**Get2Gether**“ auf dem Waterkant Festival, ausgerichtet durch das Projekt SPICE 2.0. Women's Entrepreneurship, Kiel, Juni 2017 (Mikkelsen, Reimer)

Mentoring Get2Gether „**Innovate your business**“, ausgerichtet durch das Projekt SPICE 2.0. Women's Entrepreneurship, InnoLab des MCI/SDU, Sonderburg, Oktober 2017 (Mikkelsen, Reimer)

Netzwerktreffen „**conVenture - nordic Start-Up convention**“, ausgerichtet durch die VentureWærft in Kooperation mit PC&M Pensions Communication & More e.V., Campus Flensburg, Juni 2017 (Ludewig, Ebbers, Jordt, Mikkelsen, Reimer)

Netzwerktreffen „**conVenture - nordic Start-Up convention**“, ausgerichtet durch die VentureWærft in Kooperation mit der WT.SH (Seed & StartUp Fonds) und PC&M Pensions Communication & More e.V., Campus Flensburg, November 2017 (Ludewig, Ebbers, Jordt, Mikkelsen, Reimer)

Netzwerktreffen „**Hygge-Bier**“, ausgerichtet durch das Dock1, HS Flensburg, diverse Orte, Mai, Juni, Juli, September, November 2017 (Möckel)

Netzwerktreffen „**Start-Up breakfast**“, ausgerichtet durch das Dock1, September und Dezember 2017, März 2018 (Jordt, Möckel, Neumann, Thiesfeld)

Public Viewing zur aktuellen Staffel von „**Die Höhle der Löwen**“, Dock1, September bis November 2017 (Jordt, Möckel, Neumann)

Start-Up Speed Parkour - Wie Hindernisse im Gründungsprozess überwunden werden können - und wer dabei hilft (Vorstellung der öffentlichen Gründungsunterstützer), HS Flensburg, Mai 2017 (Jordt)

Workshop mit dem Titel „**Green Entrepreneurship - Train the Trainer**“ – 8. EUM-Fachtagung, Flensburg, März 2018 (Neumann)

Workshop mit dem Titel „**Green Entrepreneurship Labs**“ zum Thema Storytelling, Dock1 HS Flensburg, Juni 2017 (Jordt)

Workshop mit dem Titel „**Green Entrepreneurship Labs**“ zum Thema „Sustainable Business Model Canvas“, Dock1 HS Flensburg, Juli 2017 (Jordt, Möckel, Neumann)

Workshop mit dem Titel „**ProLab: Finanzierung und Investments für dein Start-Up!**“, Dock1 HS Flensburg, Oktober 2017 (Jordt, Möckel, Neumann)

Workshop mit dem Titel „**ProLab: Was Start-Ups zum Datenschutz wissen müssen**“, Dock1 HS Flensburg, Dezember 2017 (Jordt, Möckel, Neumann)

Workshop mit dem Titel „**Rechtliche Aspekte der Unternehmensgründung**“, Dock1, HS Flensburg, Juni 2017 (Wellenreuther)

Workshop zum Thema „**LEGO Serious Play**“, ausgerichtet durch das Projekt SPICE 2.0, Januar 2018 (Beckmann, Mikkelsen)

Workshop zum Thema „**Personal Branding**“ für Gründerinnen mit Tijen Onaran, organisiert und durchgeführt durch das Projekt #WEstartupSH (Mikkelsen, Reimer)

Workshop-Wochenende mit dem Titel „**IdeaLab - Entwickle deine Start-Up Idee**“, Dock1 HS Flensburg, November 2017 (Jordt, Möckel, Neumann)

DAS ZENTRUM IN DEN MEDIEN | V



Treibstoff für Start-ups

Der Medien unterstützen innovative Neugründungen.

»Viele junge Menschen kommen zu uns, um hier zu studieren, gehen nach dem Studium dann aber in größere Städte.«

Sie haben noch in Deutschland einen Wohnort, wenn Sie in andere Städte gehen, um zu studieren? ...

Software "Knopp"

Dorfbewohner in Schleswig-Holstein schalten Straßenlaternen nachts per App ein

Nachts durchs Dorf nach Hause gehen – überall ist es dunkel in Löwenstedt. In der kleinen Gemeinde in Schleswig-Holstein können Dorfbewohner jederzeit die Straßenlaternen anknippen – per App.



Auf dem Weg zur klimaneutralen Stadt

Fachkonferenz: An der Süddänischen Universität Sonderburg diskutieren Fachleute das Thema „Smart Cities“



Die Hochschule Flensburg hat einen großen Einfluss auf unsere Stadt und unsere Zukunft. Mit der Konferenz „Smart Cities Sonderburg“ ...

Flensburg besetzt heute, in den letzten Jahren stark an ...

»Zwar machen sich immer mehr Frauen selbstständig, aber es sind noch immer zu wenige.«

Wirtschaftswissenschaften, diese Zahlen verdeutlichen länger ...

genutzt, das Flensburg deutlich besser vorbereitet ist ...

An guten Ideen fehlt es nicht

Die meisten Existenzgründungen scheitern an fehlender Förderung. Deshalb befassen sich rund 120 Vertreter aus Wirtschaft und Wissenschaft gestern beim zweiten Innovations- und Technologieforum in Kiel ganz und gar mit dem Thema Finanzierung.



Kiel: Von der originellen Idee zum erfolgreichen Unternehmen. Finanzierung von Unternehmensrisiko und innovativen Ideen ...

App schaltet Straßenbeleuchtung ein

Straßenlaternen nach Bedarf einschalten? Das geht jetzt in der kleinen Gemeinde Löwenstedt in Schleswig-Holstein. Per App können die Bürger von Löwenstedt die Lichter jeweils für 12 Minuten anknippen.

In der kleinen Gemeinde Löwenstedt in Nordfriesland leben gerade einmal 650 Leute. Bis ein Uhr nachts brennt hier dauerhaft die Straßenbeleuchtung ...

App für Straßenbeleuchtung auch in weiteren Kommunen?

Doack1 - VentureWerft. Unternehmen gründen leicht gemacht. Includes an image of a person at a computer and a photo of a building.

FLENSBURGER TAGEBLATT

14.500 Euro für den Schlachthof

RSH spendet für Flensburger Vorzeigeprojekt

Gute Laune am Skaterpark Schlachthof: 14 500 Euro spendet die RSH-Stiftung für das neue Street-Soccer-Feld, das in Verbindung mit einem Flüchtlingsprojekt steht.

Zustande kam diese Spende durch das Seminar „Service learning“ der Europa-Universität. Vier Studentinnen machten Wirtschaftsprofessor Thomas Behrends auf das Flüchtlingsprojekt aufmerksam.

unterstützen zu können. Auch Professor Thomas Behrends spricht von einer Win-Win-Situation. Die dort anwesenden Studentinnen Katrin Hintze und Samira Weihs freuen sich, praktische Erfahrung machen zu können und hoffen auf ein nachhaltiges Ergebnis.

den Sommer für das lange geplante Fußballfeld zusammen. Nun könne mit dem Projekt begonnen werden. Bis zum Butcher Jam zu Pfingsten ...

BETREUTE GRÜNDUNGSPROJEKTE | VI

DeafVentures

Den Schritt in die Selbstständigkeit zu wagen kann aus den unterschiedlichsten Beweggründen geschehen. Ein besonders lobenswertes Ziel ist, etwas zur Gemeinschaft beitragen zu wollen! So war es bei Pia und Marie, sie haben sich über ihre gemeinsame Leidenschaft für das Kitesurfing kennengelernt. Um mit ihrem Hobby durchzustarten, kombinierten sie ihre verschiedenen Kompetenzen zu einer einmaligen Idee. Pia hat eine Kitlehrer-Lizenz und Marie ist Gebärdensprachdolmetscherin. Gemeinsam gründeten sie DeafVentures – Wassersportcamps für Gehörlose! Als Studentin der Europa-Universität Flensburg hat Pia das Dock1 der VentureWærft beim **Start-Up Breakfast** kennengelernt. Das Start-Up Breakfast findet regelmäßig im Coworking-Space des Dock1 auf dem Campus statt. Studierende, Gründungsinteressierte und Start-Ups treffen sich zum Netzwerken und gemeinsamen Frühstück. Nachdem Pia so den ersten Kontakt zum Dock1 herstellte, folgten sehr bald die nächsten Schritte. Mit unserer Unterstützung entwickelten die beiden innerhalb weniger Wochen ihr Konzept und gingen mit DeafVentures.de online. Dort kann man ihre Camps buchen, bei denen sie Gehörlosen Einblicke ins Kitesurfen, SUP (Stand-Up-Paddling), Kanufahren und Wakeboarden bieten.



FOTO: DEAFVENTURES

Knoop



Die App „Knoop“ (plattdeutsch für Knopf) schaltet Straßenlaternen nach Bedarf ein. Per App können die Bürger von Löwenstedt in Schleswig-Holstein die Lichter jeweils für 12 Minuten anknipsen. Simon Hansen und Sebastian Müller, Softwareentwickler und Mitbegründer der Firma Sourceboat mit Sitz in Flensburg und ihr Team möchten die App zukünftig auch weiteren Gemeinden zur Verfügung stellen. Die Gemeinden können durch die bedarfsgerechte Beleuchtung Kosten sparen, indem sie auf die flexiblere Nutzung umschalten. So muss durch Knoop das Licht in Orten nicht die ganze Nacht durchbrennen und für die Bürger wird die Sicherheit in der Dunkelheit erhöht. Auch die ökologische Perspektive liegt dem Gründungsteam bei der Knoop-Idee am Herzen, denn eine bedarfsorientierte Straßenbeleuchtung spart Strom und damit Ressourcen und reduziert die Lichtverschmutzung.

YooWeDoo-Ideenwettbewerb Preisträger 2018

Sowohl Deafventures als auch Knoop, beide begleitet durch das DWJZ, wurden mit dem YooWeeDoo-Ideenwettbewerb 2018 Preis ausgezeichnet. An dieser Stelle möchten wir den Gründungsteams für Ihre einfallsreichen Projekte und ihr soziales Engagement gratulieren und wünschen weiterhin viel Erfolg!



FOTO: KNOOP



FOTO: DEAFVENTURES

L'ARGANIER



L'ARGANIER ist die Trademarke des Unternehmens edles Öl Export, das die High-End-Qualität des Arganöls zu jedem Liebhaber des "flüssigen Goldes Marokkos" nach Hause bringt. Der Gründer Mohammed Chattou arbeitet mit der Unterstützung des DWJZ-Teams im Dock1 und vertreibt reines Arganöl für kosmetische und medizinische Anwendungen für die Haut- und Haarpflege online.

VILLEKULA

Villekula sichert sich 5-stellige Summe mit Crowdfunding

Wie erfolgreiches Crowdfunding funktioniert, darüber kann jetzt das Team von Villekula e.V. berichten. Mit einer tollen Marketingkampagne konnte das Flensburger Social-Start-Up das Projekt „Strebergarten“ auf der Plattform Startnext bewerben und somit 271 UnterstützerInnen gewinnen. Villekula bekommt durch die Finanzierung einen starken Antrieb, um die Zusammenarbeit mit Schulklassen weiter auszubauen und den SchülerInnen zu zeigen, wie gesunde Ernährung funktioniert und mit frischem Obst und Gemüse möglich ist. Das Crowdfunding war Teil einer deutschlandweiten Förderkampagne, bei der sich unterschiedlichste soziale Projekte beteiligen konnten. Die Projekte sind im Wettbewerb angetreten und hatten festgesetzte Fundingziele. Neben dem Erreichen des selbst gesteckten Ziels von 7.200 Euro galt es so viele Förderer wie möglich zu sammeln. Denn bei Erreichen des Ziels wurde die Summe von der Deutsche Bank Stiftung noch einmal verdoppelt. Am Ende landete das Projekt Strebergarten bei beeindruckenden 16.529 Euro. Wir freuen uns mit und für das Team von Villekula e.V. über den tollen Erfolg! Die Crowdfunding-Kampagne wurde von der Social Impact gGmbH ins Leben gerufen und lief in Kooperation mit Startnext und Crowdcamp.



FOTO: VILLEKULA

Ehrung durch Bundeskanzlerin Angela Merkel für vorbildhaftes Engagement



Der bundesweite Wettbewerb *Startsocial* wählt Villekula e.V. unter 400 beworbenen Projekten zur Förderung des ehrenamtlichen Engagements unter die 25 überzeugendsten sozialen Initiativen. Am 7. Juni 2017 wurde Tjorven Reisener, stellvertretend als Gründerin des Vereins Villekula, im Bundeskanzleramt von der Schirmherrin des Wettbewerbs, Angela Merkel, geehrt. Außerdem erwarten sieben der 25 ausgewählten sozialen Initiativen Geldpreise im Gesamtwert von 35.000 EUR.

VentureWærft nimmt Fahrt auf: Gemeinsame conVenture - nordic Start-Up convention begeistert wieder über 200 Gründungsinteressierte

Als Warm-Up zur „Gründerwoche Deutschland“ (13.-19.11.2017) öffnete die VentureWærft ihre Schotten und lud alle Start-up-Interessierten und Young Entrepreneurs zur conVenture - nordic Start-Up convention im Audimax ein. Die conVenture ist das Hauptevent rund um die immer weiter wachsende Start-Up Community auf dem Campus in Flensburg. In ihrem nun schon 11. Durchgang wird die Veranstaltung dieses Mal als gemeinsames Event aller VentureWærft-Partner organisiert und ist auch in ihrem zeitlichen wie auch inhaltlichen Umfang gewachsen. Vor den beiden spannenden Start-Up Stories am Abend wurden diesmal zusätzlich zwei Seminare am Nachmittag sowie ein Treffen der VentureWærft-MentorInnen angeboten.

Als Neuzugang an der Hochschule Flensburg eröffnete Prof. Dr. Dirk Müller nach einer kurzen Begrüßung das erste Seminar zum Thema: Wie sieht Innovationsmanagement in kleinen und mittelständischen Unternehmen aus und wie kann man selbst Innovationen vorantreiben? Mit Beispielen aus der Praxis und bekannten Unternehmen aus der Region (u.a. Flensburger Brauerei, R2P und MAC IT-Solutions) werden den Teilnehmenden Innovationen nähergebracht und die Stärken und Schwächen von kleinen und mittleren Unternehmen in Bezug auf Innovationen besprochen. Ein weiterer, spannender Punkt ist das Thema Kooperationen zwischen Mittelstand und Start-Ups. Unternehmen haben erkannt, dass in Start-Ups Faktoren vorzufinden sind, die Innovationen schneller und leichter machen und eine Kooperation mit Start-Ups somit auch die eigene Innovationsfähigkeit steigert. Dabei erschließen die Start-Ups meist neue Märkte und können in jedem Fall weitere Kunden generieren.



NETWORKING AUF DER CONVENTURE

FOTO: THOMAS BREITENSTEIN

Danach trat Meike Neitz (Die Zukunftsmanufaktur) an, um den Start-Up-Interessierten zu helfen, den richtigen Ton für den Pitch vor Investoren und Geldgebern zu finden. "Wie überzeuge ich mit meinem Pitch?" - darauf konnte Meike Neitz eine Antwort geben, da sie vorher u.a. Start-Ups für "Die Höhle der Löwen" coachte. Dieses Seminar führt durch die einzelnen Bestandteile, die ein guter Pitch unbedingt beinhalten sollte. Mit charmanten und ebenso praxisnahen Beispielen empfahl sie, auf jeden Fall zu jeder Tageszeit die eigenen KPIs des Unternehmens zu kennen. Ebenso wichtig sei es, das öffentliche Profil im Internet zu pflegen, da es doch

die erste Anlaufstelle für die Recherche von Geldgebern ist. Meike rät herauszufinden, wann und wo die VC-Geber vor Ort sind – und sie auf Messen o.ä. persönlich anzusprechen und nicht eine formale nackte Bewerbung per eMail/Post zu schicken.

Als kleines Extra konnte das MentorInnen-Treffen im Nachmittagsprogramm betitelt werden. Nach den ersten Bestrebungen, MentorInnen für die VentureWærft zu gewinnen, wurden die bisherigen und potentiellen neue MentorInnen informiert, wo die VentureWærft gerade steht und wohin sie sich entwickeln möchte.

Den Wechsel in das Abendprogramm übernahm dann der Burger König von Flensburg, Karl Henrik Skurnia (Burger King Flensburg). Er konnte aus dem Nähkästchen plaudern, wie es so ist einen Franchise-Betrieb zu übernehmen.–Nach der Ausbildung bei Burger King sammelte er Erfahrungen im Ausland und übernahm mit Anfang 30 drei Burger King Betriebe in Flensburg und ist für rund 120 Mitarbeiter verantwortlich. Er holte Daniel Jonas, selbst erfolgreicher Unternehmer mit DF Automotive aus Flensburg, auf die Bühne, mit dem er damals bei Burger King arbeitete. Nach dem Schwelgen in Erinnerungen und gemeinsamen Anekdoten blieb die Quintessenz über: Leidenschaft und Ehrgeiz, für das was sie tun, strahlen beide Unternehmer aus. Anscheinend ein Garant für Erfolg.

Viele haben das Ziel, die Welt zu verbessern. Die Welt gesünder zu machen, ist ein Anliegen der drei Gründer von Kale&Me aus Hamburg. Annemarie Heyl konnte überzeugend erklären, warum es sich bei diesem Start-Up um mehr als "nur" einen Saftladen handelt und Eindrücke in ein junges Start-Up im Lebensmittelbereich geben. Dazu gehört auch ihr Auftritt bei „Die Höhle der Löwen“, der vor einem Jahr ohne ein Investment ausging und der positive Verlauf nach Ausstrahlung der Sendung, der bis zum heutigen Tag anhält. Dabei gründeten die Drei bereits während des Studiums – und machten den Anwesenden Mut, sich schon im Studium an die Ideenentwicklung zu setzen und die Gründung des eigenen Unternehmens voranzutreiben. Als Gründerin geht sie in ihrer Forderung nach mehr weiblichen Gründungen noch weiter und macht Mut, den Schritt einfach zu gehen – auch ohne Businessplan. Wie gut, dass die VentureWærft auch schon Expertinnen im Themenfeld Women's Entrepreneurship mit an Bord hat.

Zwischen den Vorträgen und beim Networking am Abend hatten alle TeilnehmerInnen die Gelegenheit sich über Start-Ups vom Campus auf dem Start-Up Pier im Foyer zu informieren und mit jungen (und erfahrenen) GründerInnen ins Gespräch zu kommen. Im Foyer wurden die abendlichen Stunden genutzt, um sich bei schon fast familiärer Atmosphäre mit Lounge-Musik, wärmender Suppe und dem einen oder anderen Kaltgetränk auszutauschen, neue Kontakte zu knüpfen oder auch alte Kontakte wiederaufzufrischen und ein paar hyggelige Stunden in der Flensburger Start-Up Szene zu verbringen.



ÜBERSICHT VERSCHIEDENER VERANSTALTUNGSFORMATE DER VENTUREWERFT

DANKSAGUNG | VII

Ermöglicht wurde die Gründung des „Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrums“ insbesondere durch die „Dr. Werner Jackstädt-Stiftung“ aus Wuppertal, die sich der Forschungsförderung im Themenfeld der kleinen und mittelständischen Unternehmen verschrieben hat.

Auch in diesem Jahr möchten wir der „Dr. Werner Jackstädt-Stiftung“ sowie den Unterstützern aus der regionalen Wirtschaft, Flensburg Innovativ e.V., die WFG Nordfriesland mbH und dem Wirtschafts- und Wissenschaftsministerium Schleswig-Holstein, die in erheblichem Maße zur Einrichtung und zum Fortbestand des hochschulübergreifenden Kompetenzzentrums beigetragen haben, herzlich danken.

AUSBLICK | VIII



Begrüßung

Dr. Christoph Jansen, Präsident der Hochschule Flensburg
Prof. Dr. Werner Reinhart, Präsident der Europa-Universität Flensburg

Grußwort

Simone Lange, Oberbürgermeisterin der Stadt Flensburg

„Mittelstandspolitik für die Grenzregion“

Programmatischer Vortrag
Dr. Bernd Buchholz, Wirtschaftsminister des Landes Schleswig-Holstein

Musikalisches Intermezzo

„Schlaglichter“

Lehre, Forschung und Transfer: Was bringt das Jackstädt-Zentrum dem Mittelstand der Zukunft?

Feierliche Verleihung des Jackstädt-Preises an den IHK-Ehrenpräsidenten Uwe Möser mit freundlicher Unterstützung durch die Nord-Ostsee Sparkasse

Schlussworte

Buffet und musikalisches Rahmenprogramm



Am 24. Mai 2018 feiert das Dr. Werner Jackstädt-Zentrum als gemeinsames Forschungs- und Transferzentrum der Flensburger Hochschulen sein siebenjähriges Bestehen. Dies wollen wir zum Anlass nehmen, die interessierte Öffentlichkeit über unsere vielfältigen Aktivitäten auf dem Gebiet der Gründungs- und Mittelstandsforschung zu informieren.

Besonders freuen wir uns auf den Gastvortrag des Wirtschaftsministers des Landes Schleswig-Holstein, Dr. Bernd Buchholz. Einen weiteren Höhepunkt der diesjährigen Veranstaltung stellt die feierliche Verleihung unseres Jackstädt-Preises 2018 an den Ehrenpräsidenten der IHK zu Flensburg, Uwe Möser, dar.

Um unsere Zusammenarbeit und Kooperation weiter auszubauen und für die Zukunft nachhaltig zu stärken, möchten wir Wissenschaft, regionale Wirtschaft und Politik zusammenbringen.

KONTAKT | IX



Prof. Dr. Dr. Rainer Kreuzhof

Kontakt über:

Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum Flensburg

[Hochschule Flensburg](#)

Frau Anne-Kristina Johannsen

Gebäude 12.3, Raum 12.3-17

Kanzleistr. 91-93

24943 Flensburg

Telefon: +49 (0)461 805-1337

hsf@jackstaedt-flensburg.de

Prof. Dr. Thomas Behrends

Kontakt über:

Dr. Werner Jackstädt-Kompetenzzentrum Flensburg

[Europa-Universität Flensburg](#)

Frau Angela Bardt-Schmitz

Raum MS 224c

Munketoft 3b

24937 Flensburg

Telefon: +49 (0)461 805-2992

euf@jackstaedt-flensburg.de



Dr. Werner Jackstädt-Zentrum
für Unternehmertum und Mittelstand Flensburg

www.jackstaedt-flensburg.de